

2026年3月期 通期決算補足説明資料

— Agenda —

- ◇ 2026年3月期 通期実績 決算ハイライト
- ◇ 2027年3月期 業績予想
- ◇ 株主還元 & 新中期経営計画について

2026年5月13日
広報・IR課(IR担当)

- ◆ 前期比で6.0%の増収、営業利益は5.6%の減益。
1月1日付で大同工業株式会社を連結子会社化したことに伴い、負ののれん発生益を計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は大幅増加。

(単位：百万円)

	2024年度	2025年度			通期予想
	実績	実績	YoY	予想比	(10/31公表)
売上高	279,193	295,878	+ 16,685 (+ 6.0%)	104.2%	284,000
営業利益	22,854	21,578	▲ 1,275 (▲ 5.6%)	107.9%	20,000
営業利益率	8.2%	7.3%	▲ 1.0pt	—	7.0%
経常利益	25,332	24,804	▲ 527 (▲ 2.1%)	112.7%	22,000
親会社株主に帰属する 当期純利益	22,122	29,708	+ 7,586 (+ 34.3%)	156.4%	19,000
ROE	8.5%	10.7%	+ 2.2%	—	—
換算レート (USD)	152.62	150.67			148.00
(EUR)	163.87	174.64			170.00
(RMB)	21.03	20.81			20.00

◆ 全ての事業で増収。モーションコントロール、モビリティ事業で増益。

(単位：百万円)

	売上高 ※1			営業利益		
	2024年度 実績	2025年度 実績	YOY	2024年度 実績	2025年度 実績	YOY
チェーン	96,277	101,796	+ 5.7%	15,585	15,353	▲ 1.5%
モーション コントロール	23,387	24,539	+ 4.9%	770	996	+ 29.4%
モビリティ	91,193	97,403	+ 6.8%	8,287	10,036	+ 21.1%
マテハン	68,313	70,770	+ 3.6%	1,247	963	▲ 22.8%
その他 ※2	3,547	5,041	+ 42.1%	▲ 833	▲ 1,180	—
調整額	▲ 3,525	▲ 3,672	—	▲ 2,203	▲ 4,589	—
合計	279,193	295,878	+ 6.0%	22,854	21,578	-5.6%

※1 売上高には、「セグメント別の内部売上高または振替高」を含みます。

※2 「その他」は報告セグメントではありません。

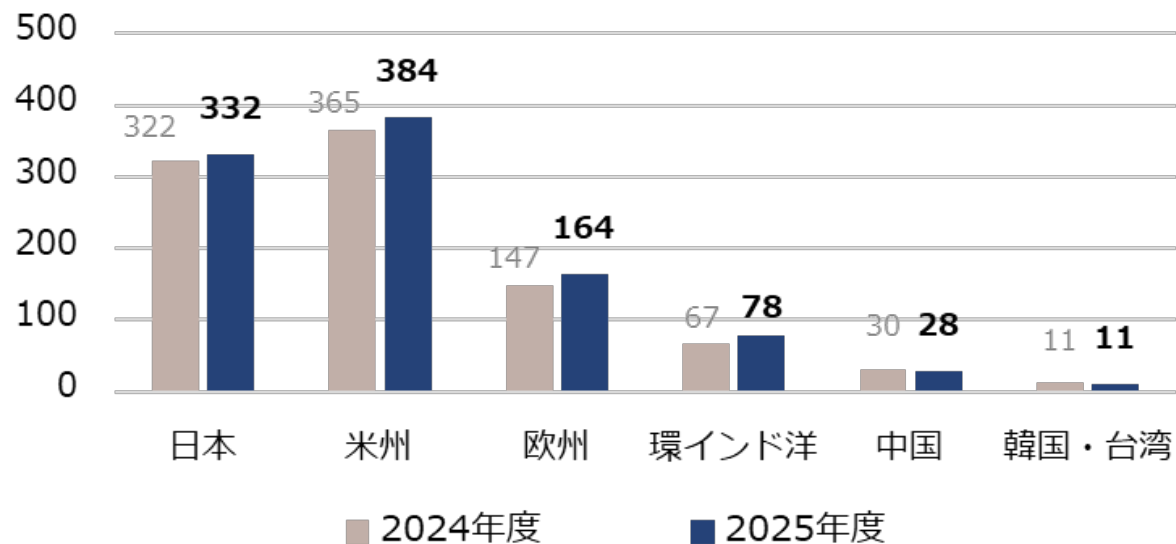
2026年3月期 通期実績 〈チェーン〉

※ 売上高には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む。(単位：百万円)

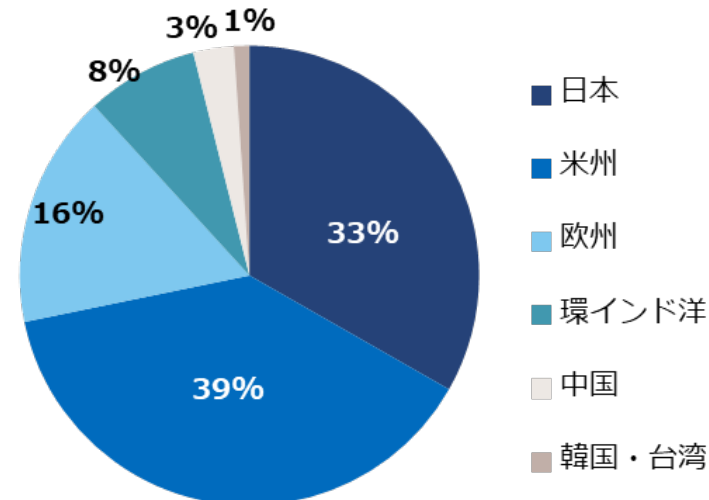
	2024年度	2025年度				通期予想	
	実績	実績	YOY	為替影響	為替除YOY	予想比	
売上高	96,277	101,796	+ 5,519 (+ 5.7%)	+ 429	+ 5,090	101.3%	100,500 (10/31公表)
営業利益	15,585	15,353	▲ 232 (▲ 1.5%)	▲ 1	▲ 231	102.4%	15,000
営業利益率	16.2%	15.1%	▲ 1.1pt	—	—	+ 0.2pt	14.9%

地域別売上高

(単位：億円)



地域別売上高構成比

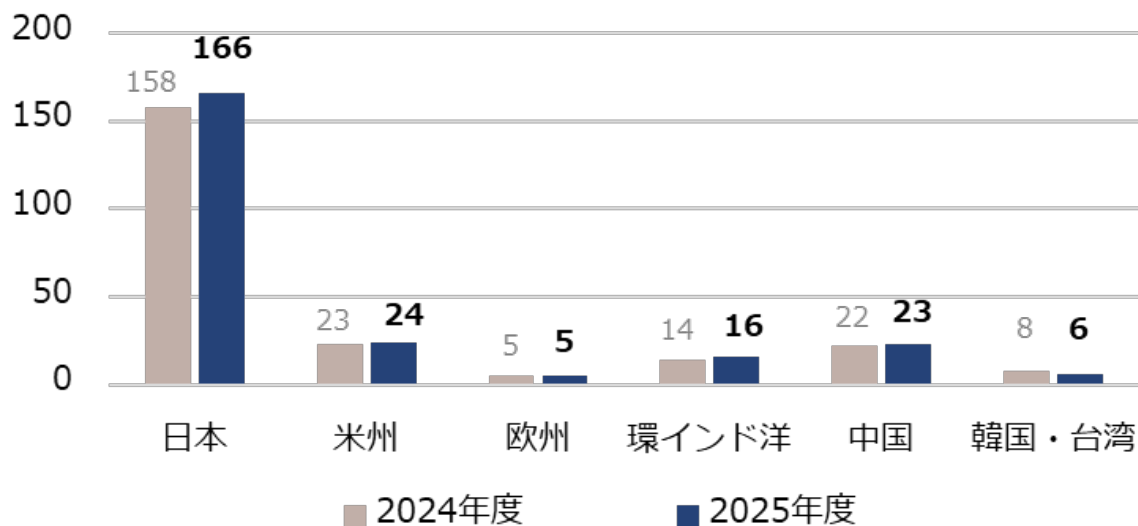


※ 売上高には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む。(単位：百万円)

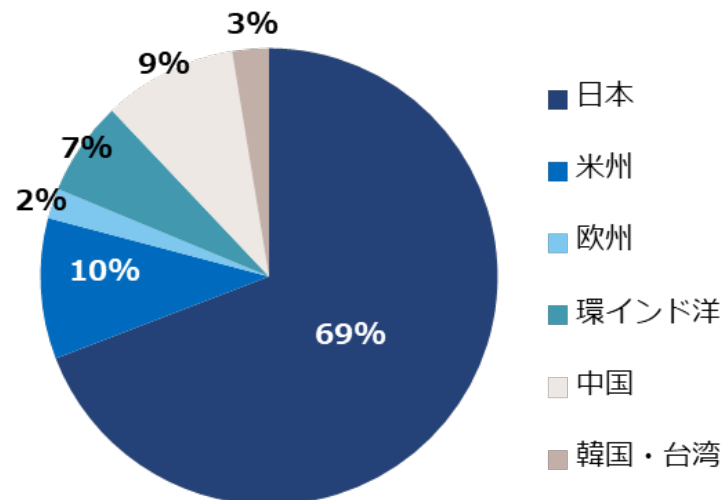
	2024年度	2025年度					通期予想
	実績	実績	YOY	為替影響	為替除YOY	予想比	(10/31公表)
売上高	23,387	24,539	+ 1,152 (+ 4.9%)	▲ 44	+ 1,196	98.2%	25,000
営業利益	770	996	+ 226 (+ 29.4%)	▲ 2	+ 228	83.0%	1,200
営業利益率	3.3%	4.1%	+ 0.8pt	—	—	▲ 0.7pt	4.8%

地域別売上高

(単位：億円)



地域別売上高構成比

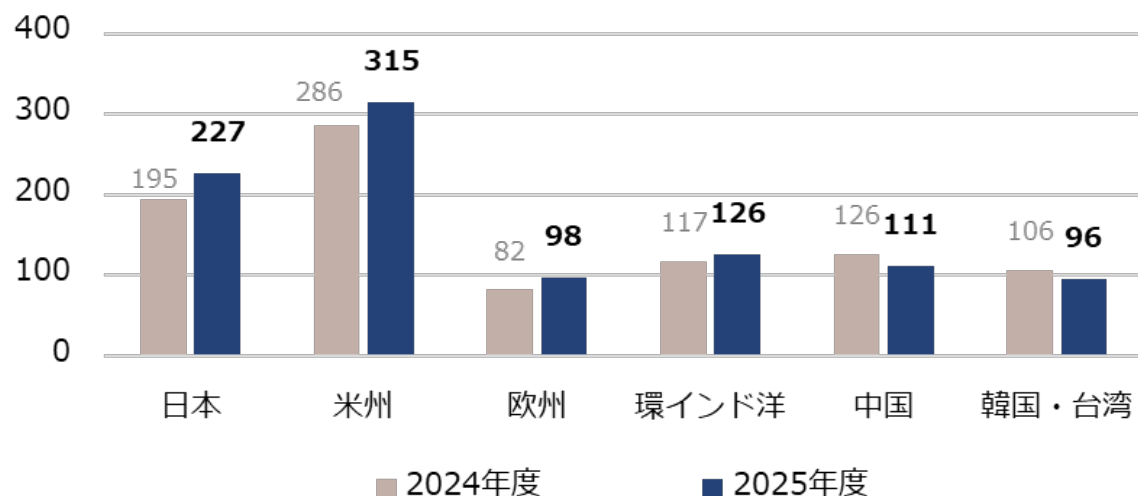


※ 売上高には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む。(単位：百万円)

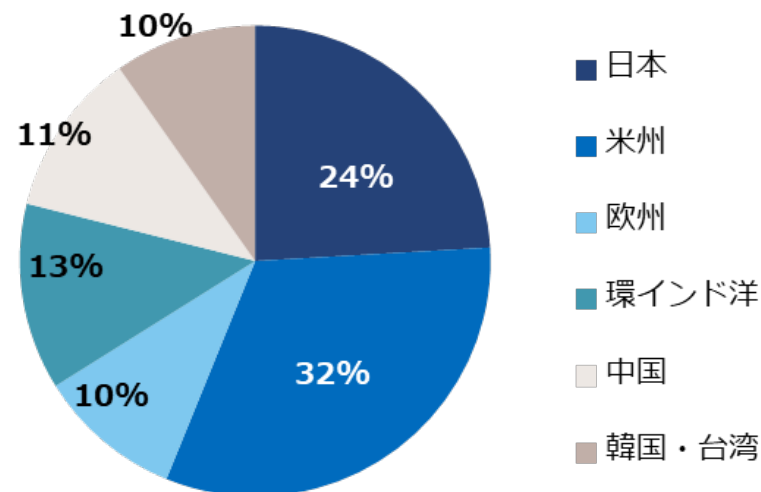
	2024年度	2025年度					通期予想
	実績	実績	YOY	為替影響	為替除YOY	予想比	(10/31公表)
売上高	91,193	97,403	+ 6,209 (+ 6.8%)	▲ 197	+ 6,406	105.9%	92,000
営業利益	8,287	10,036	+ 1,749 (+ 21.1%)	+ 45	+ 1,704	111.5%	9,000
営業利益率	9.1%	10.3%	+ 1.2pt	—	—	+ 0.5pt	9.8%

地域別売上高

(単位：億円)



地域別売上高構成比



※ 売上高には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む。(単位：百万円)

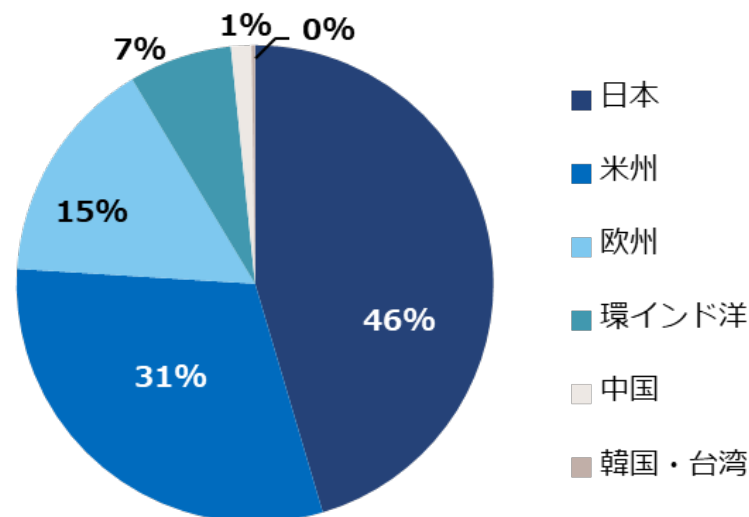
	2024年度	2025年度					通期予想
	実績	実績	YOY	為替影響	為替除YOY	予想比	(10/31公表)
売上高	68,313	70,770	+ 2,456 (+ 3.6%)	+ 63	+ 2,393	105.6%	67,000
営業利益	1,247	963	▲ 284 (▲ 22.8%)	+ 11	▲ 295	120.4%	800
営業利益率	1.8%	1.4%	▲ 0.4pt	—	—	+ 0.2pt	1.2%

地域別売上高

(単位：億円)



地域別売上高構成比



- ◆ 前期比で売上高 +18.3%、営業利益 +18.2% の増収・増益を想定。
一方、中東情勢の影響等によるコスト上昇を保守的に織り込み、利益率は前期並みを想定。

(単位：百万円)

	2025年度	2026年度			YoY
	実績	上期予想	下期予想	通期予想	
売上高	295,878	170,000	180,000	350,000	+ 18.3%
営業利益	21,578	10,700	14,800	25,500	+ 18.2%
営業利益率	7.3%	6.3%	8.2%	7.3%	—
経常利益	24,804	12,000	14,000	26,000	+ 4.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	29,708	10,000	12,000	22,000	▲25.9%
換算レート (USD)	150.67			148.00	
(EUR)	174.64			180.00	
(RMB)	20.81			21.00	

- ◆ 2026年1月1日付の大同工業株式会社の連結子会社化等により、すべての事業で増収、「その他」を除き増益を想定。

(単位：百万円)

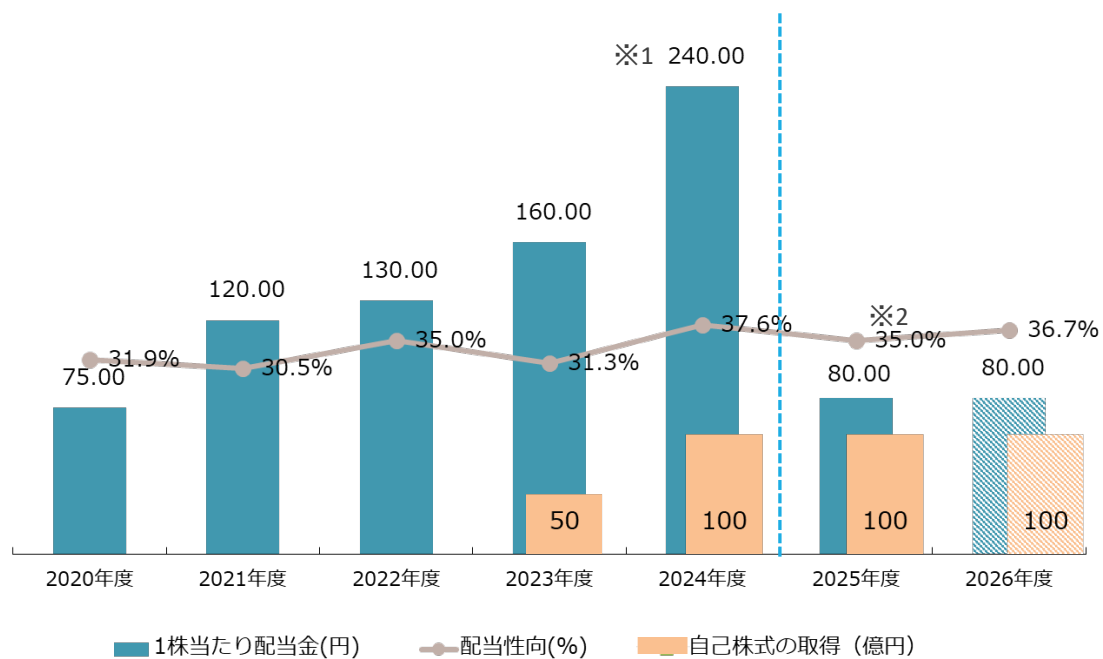
	売上高 ※1					営業利益				
	2025年度 通期実績	上期予想	下期予想	2026年度 通期予想	YOY	2025年度 通期実績	上期予想	下期予想	2026年度 通期予想	YOY
パワートランス ミッション ※2	126,336	69,000	72,500	141,500	+ 12.0%	16,349	7,600	9,700	17,300	+ 5.8%
モビリティ	97,403	63,000	65,000	128,000	+ 31.4%	10,036	5,800	6,000	11,800	+ 17.6%
マテハン	70,770	34,000	38,000	72,000	+ 1.7%	963	0	1,500	1,500	+ 55.7%
その他 ※3	5,041	6,500	6,500	13,000	+ 157.9%	▲ 1,180	▲ 1,300	▲ 1,100	▲ 2,400	—
調整額	▲ 3,672	▲ 2,500	▲ 2,000	▲ 4,500	—	▲ 4,589	▲ 1,400	▲ 1,300	▲ 2,700	—
合計	295,878	170,000	180,000	350,000	+ 18.3%	21,578	10,700	14,800	25,500	+ 18.2%

※1 売上高には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含みます。

※2 2025年度のパワートランスミッション事業の売上高および営業利益については、現在算定中のため、本表ではチェーン事業とモーションコントロール事業を単純合算し表示しております。

※3 「その他」は報告セグメントではありません。

- ◆ 2025年度は年間80円の配当を予定、100億円の自社株買いを実施。
2026年度も年間80円の配当、100億円の自社株買いを予定。



※1 2024年10月1日を効力発生日として普通株式1株につき3株の割合で株式分割を実施。

2024年度の配当金は当該株式分割を考慮しない金額を記載。株式分割を考慮した場合の配当金は、中間99円、期末47円の年間146円。

※2 現金収入を伴わない負ののれん発生益等を計算から除外。

「長期ビジョン2030」の第2期計画 ⇒ 2026年度からの5カ年計画

つばきグループは、高機能化と高度オートメーション化された技術領域により次の3つの社会課題の解決に貢献する企業グループを目指します。

①人にやさしい社会の実現 ②安心・安全な生活基盤の構築 ③地球にやさしい社会の創造



基本方針

- ① 「量から質」へ。収益力を高め「**強固な事業基盤**」を構築する
- ② 「**選択と集中**」で新規ビジネスの事業化を加速し、**持続的成長**を実現する
- ③ 既存の枠組みを超え、「**未来の主力事業**」を創出する
- ④ 「**技術×マーケティング**」強化で、**新事業**を牽引する
- ⑤ グローバルグループ本社機能を強化し、**ESG経営を深化**させる

◆ 「中期経営計画2030」がスタート。

「中期経営計画2025」の振り返りを含む詳細は、5月29日開催の説明会でご説明予定。



当社グループは
パートナーシップ構築宣言に基づき、取引先の
皆さまや価値創造を図る事業者の皆様との連携、
共栄共存を進めるとともに、
マルチステークホルダー方針に基づき、
ステークホルダーとの価値協創や生産性向上に
取り組みます。生み出された収益・成果については、
マルチステークホルダーへの適切な分配を行って
まいります。

本資料に記載している事業計画および業績予想等に関する記述は、資料作成時点において当社が入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績は、各種要因により、これらの業績予想とは異なる結果になり得ることをご承知おきください。

決算補足資料（四半期毎^{※1}データ）

株式会社椿本チエイン

（金額の単位：百万円）

1. 連結業績データ

	2025年3月期					2026年3月期				
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計	Q1	Q2	Q3	Q4	累計
連結合計										
受注高	66,486	71,134	68,369	67,533	273,523	70,781	75,940	71,363	82,520	300,606
受注残高	74,498	74,053	72,938	67,500	67,500	72,346	78,561	77,488	74,223	74,223
売上高	66,455	69,904	70,250	72,582	279,193	65,317	70,317	73,766	86,477	295,878
営業利益	4,089	5,370	6,403	6,990	22,854	3,280	5,022	6,431	6,845	21,578
営業利益率	6.2%	7.7%	9.1%	9.6%	8.2%	5.0%	7.1%	8.7%	7.9%	7.3%
経常利益	6,058	5,166	7,148	6,958	25,332	4,354	5,762	7,651	7,036	24,804
当期純利益 ^{※2}	6,383	3,631	4,938	7,169	22,122	4,496	5,424	5,851	13,936	29,708

2. 事業セグメント別データ

（金額の単位：百万円）

	2025年3月期					2026年3月期				
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計	Q1	Q2	Q3	Q4	累計
チェーン事業										
受注高	22,687	22,527	24,813	22,750	92,779	24,762	24,478	25,568	26,789	101,598
受注残高	22,571	21,536	23,109	21,316	21,316	22,599	22,730	23,676	24,258	24,258
売上高 ^{※3}	24,076	23,195	24,281	24,724	96,277	23,778	25,286	25,735	26,997	101,796
営業利益	3,849	3,397	4,102	4,235	15,585	3,227	3,692	4,590	3,841	15,353
営業利益率	16.0%	14.6%	16.9%	17.1%	16.2%	13.6%	14.6%	17.8%	14.2%	15.1%
モーションコントロール事業										
受注高	5,497	5,527	5,732	5,634	22,391	5,696	5,797	6,013	6,511	24,019
受注残高	8,715	8,480	8,282	8,012	8,012	7,838	7,904	7,797	8,191	8,191
売上高 ^{※3}	5,495	5,868	5,991	6,032	23,387	5,958	5,921	6,354	6,305	24,539
営業利益	3	142	494	129	770	114	309	271	300	996
営業利益率	0.1%	2.4%	8.3%	2.1%	3.3%	1.9%	5.2%	4.3%	4.8%	4.1%
モビリティ事業										
受注高	21,901	22,356	23,111	23,481	90,850	22,449	22,907	23,530	28,780	97,668
受注残高	1,791	1,345	1,440	1,440	1,440	1,532	1,469	1,701	1,750	1,750
売上高 ^{※3}	21,883	22,804	23,020	23,484	91,193	22,360	22,972	23,322	28,747	97,403
営業利益	1,518	2,165	2,211	2,391	8,287	2,096	2,376	2,490	3,073	10,036
営業利益率	6.9%	9.5%	9.6%	10.2%	9.1%	9.4%	10.3%	10.7%	10.7%	10.3%
マテハン事業										
受注高	15,824	19,957	14,080	15,047	64,910	17,279	22,165	15,563	18,101	73,109
受注残高	40,792	41,978	39,584	36,213	36,213	39,866	45,897	43,795	39,371	39,371
売上高 ^{※3}	14,961	18,043	16,858	18,450	68,313	13,170	16,439	18,275	22,884	70,770
営業利益	-558	452	254	1,099	1,247	-634	139	395	1,062	963
営業利益率	-	2.5%	1.5%	6.0%	1.8%	-	0.8%	2.2%	4.6%	1.4%
その他										
受注高	575	766	630	619	2,591	593	591	687	2,337	4,210
受注残高	627	711	521	517	517	510	560	517	651	651
売上高 ^{※3}	777	924	1,024	820	3,547	806	821	1,008	2,405	5,041
営業利益	-197	-307	-151	-177	-833	-179	-305	-356	-339	-1,180
営業利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<注記>

※1：四半期ごとのデータは、各会計期間（3ヶ月間）の数値です

※2：親会社株主に帰属する当期純利益、または中間純利益、四半期純利益

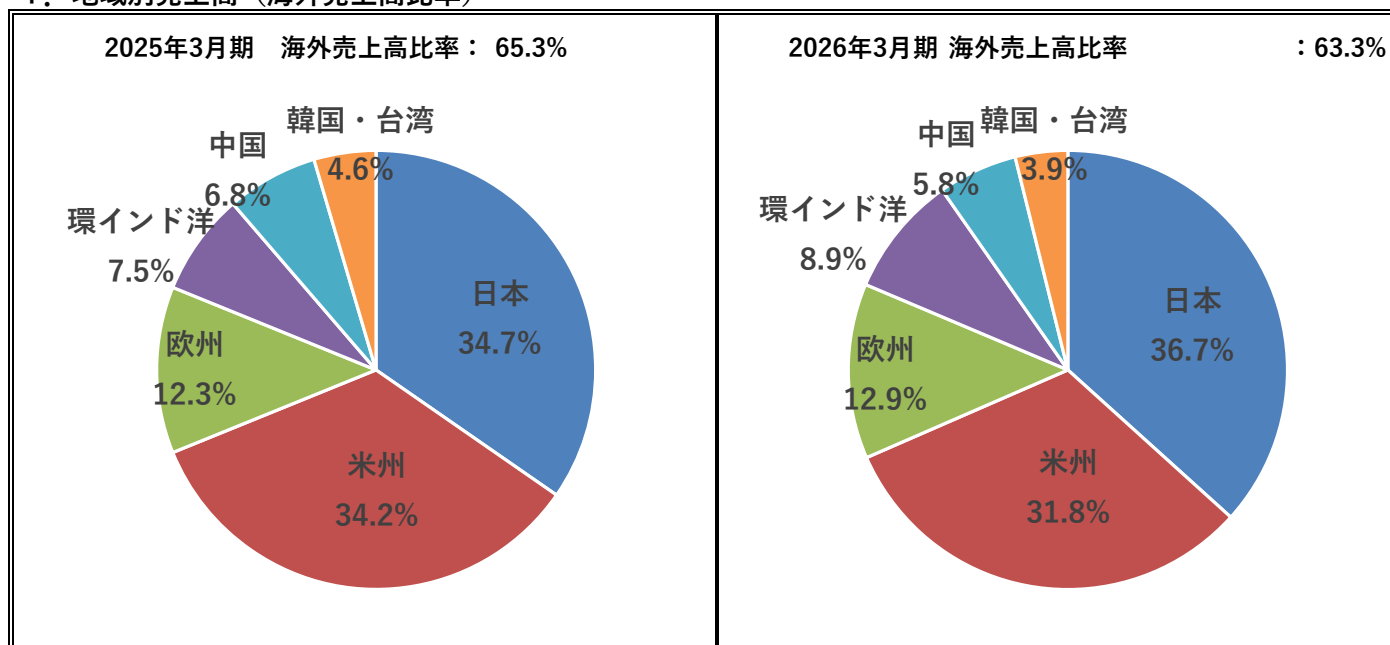
※3：「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含みます

3. 所在地別データ

(金額の単位：百万円)

	2025年3月期					2026年3月期				
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計	Q1	Q2	Q3	Q4	累計
日本										
売上高 ^{※3}	27,969	31,618	32,995	33,994	126,576	30,279	35,378	36,252	42,698	144,609
営業利益	-259	1,412	2,300	1,871	5,326	-213	2,087	1,861	1,891	5,627
営業利益率	-	4.5%	7.0%	5.5%	4.2%	-	5.9%	5.1%	4.4%	3.9%
米州										
売上高 ^{※3}	24,944	23,988	23,710	23,942	96,585	21,933	21,984	23,293	26,404	93,616
営業利益	2,480	1,854	1,946	3,101	9,382	2,076	1,506	2,657	2,832	9,074
営業利益率	9.9%	7.7%	8.2%	13.0%	9.7%	9.5%	6.9%	11.4%	10.7%	9.7%
欧州										
売上高 ^{※3}	9,009	8,720	8,788	9,390	35,909	9,090	9,513	10,447	10,778	39,830
営業利益	611	530	671	814	2,626	369	376	709	642	2,097
営業利益率	6.8%	6.1%	7.6%	8.7%	7.3%	4.1%	4.0%	6.8%	6.0%	5.3%
環インド洋										
売上高 ^{※3}	4,950	5,567	5,285	5,349	21,153	5,688	6,158	6,455	7,647	25,950
営業利益	629	752	595	498	2,475	653	639	786	463	2,543
営業利益率	12.7%	13.5%	11.3%	9.3%	11.7%	11.5%	10.4%	12.2%	6.1%	9.8%
中国										
売上高 ^{※3}	4,512	5,141	5,486	6,156	21,296	4,734	4,524	4,801	5,848	19,909
営業利益	-107	42	99	66	101	-77	-67	-34	33	-145
営業利益率	-	0.8%	1.8%	1.1%	0.5%	-	-	-	0.6%	-
韓国・台湾										
売上高 ^{※3}	3,354	3,524	3,210	3,004	13,093	2,932	3,216	3,318	2,939	12,406
営業利益	93	152	151	60	457	54	70	112	123	360
営業利益率	2.8%	4.3%	4.7%	2.0%	3.5%	1.8%	2.2%	3.4%	4.2%	2.9%

4. 地域別売上高（海外売上高比率）



5. 実績為替レート（累計）

(単位：円)

	USD ^{※4}	USD ^{※5}	EUR ^{※4}	EUR ^{※5}	CAD ^{※4}	AUD ^{※4}	THB ^{※5}	TWD ^{※4}	CNY ^{※5}	KRW ^{※5}	MXN ^{※5}
2025/期 Q4	152.62	151.69	163.87	164.04	109.78	99.60	4.302	4.69	21.03	0.111	8.32
2026/期 Q4	150.67	149.61	174.64	169.19	109.02	99.68	4.558	4.88	20.81	0.105	7.81

<注記>

※3：「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含みます

※4：4月1日～翌年3月31日、※5：1月1日～12月31日の実績値です