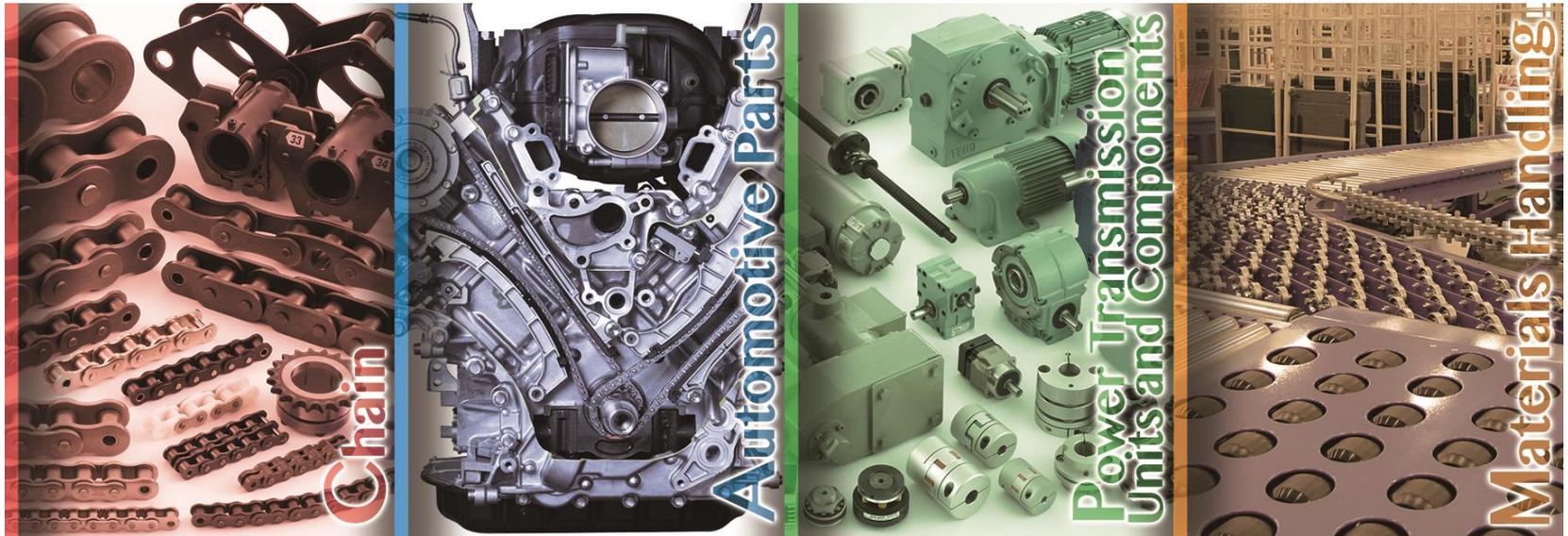


株式会社椿本チエイン 2017年3月期 決算説明会



2017年5月23日

2017年3月期 連結業績報告

注) 本資料で表記する「通期」は、当該連結会計年度における「4月1日～翌年3月31日」を示します。
(海外子会社の一部は「1月1日～12月31日」)

1. 17年3月期レビュー- 連結決算ハイライト

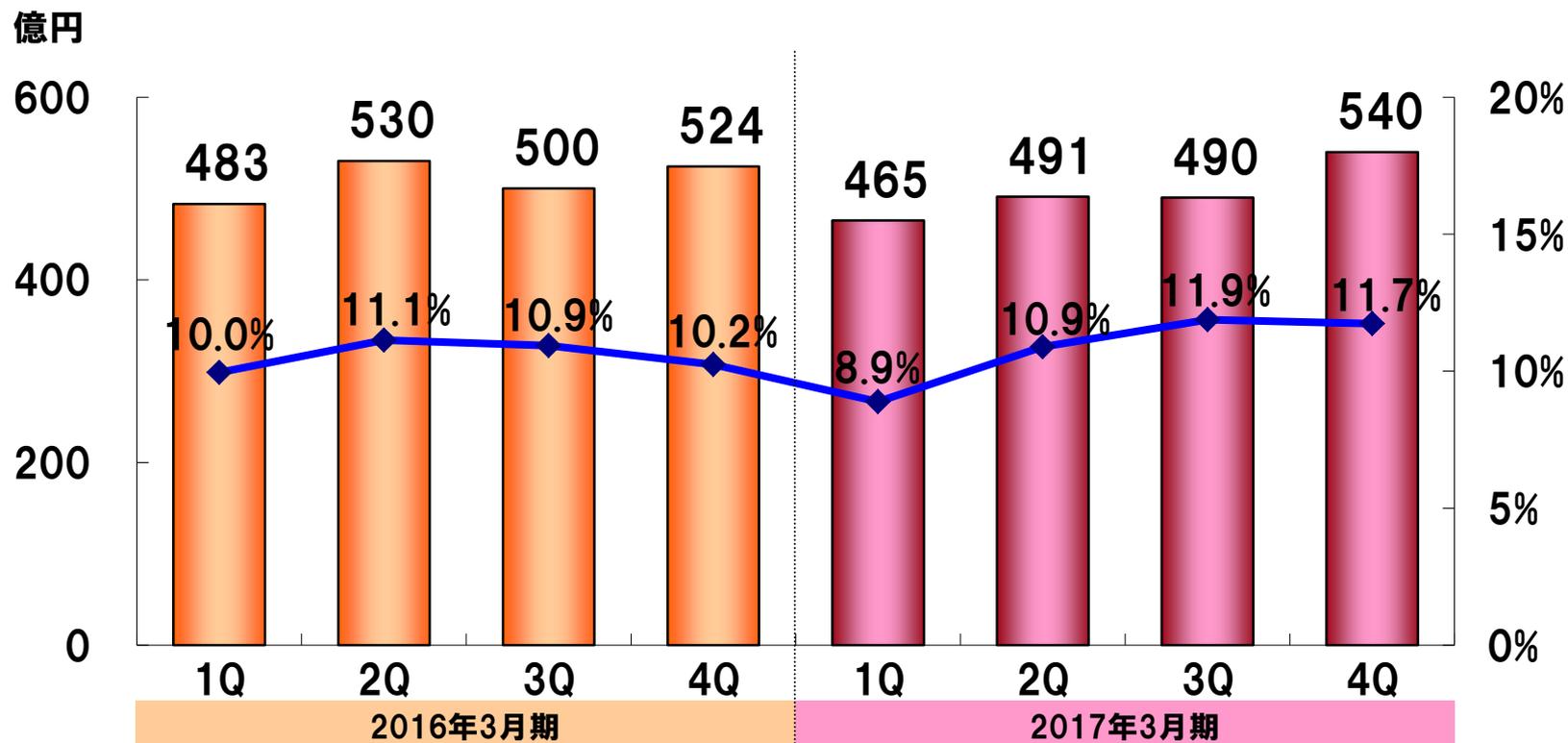
■ 前期比で減収となるも、営業利益、純利益で増益を達成。

(営業利益、親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高を更新)

	(単位：百万円)				
	2016年3月期 通期実績	2017年3月期 通期実績	前期比 増減率	'16.11.7修正予想比	
				予想値	増減率
売上高	203,976	198,762	▲2.6%	197,000	0.9%
営業利益	21,570	21,647	0.4%	19,700	9.9%
営業利益率	10.6%	10.9%		10.0%	
経常利益	22,109	22,004	▲0.5%	19,500	12.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	12,766	14,596	14.3%	12,700	14.9%
1株当り当期純利益	68.24	78.03	—	67.89	—
(為替レート 1US\$)	120.15円	108.35円	—	—	—
(為替レート 1EURO)	132.60円	118.76円	—	—	—
自己資本比率	55.9%	57.1%	自己資本/総資産		
自己資本利益率 (ROE)	9.0%	9.9%	当期純利益/期中平均自己資本		
ネット D/E レシオ	0.06	0.00	(有利子負債-現預金)/自己資本		

2. 17年3月期レビュー 四半期毎連結業績の推移

■ 売上高、営業利益率の推移（連結）

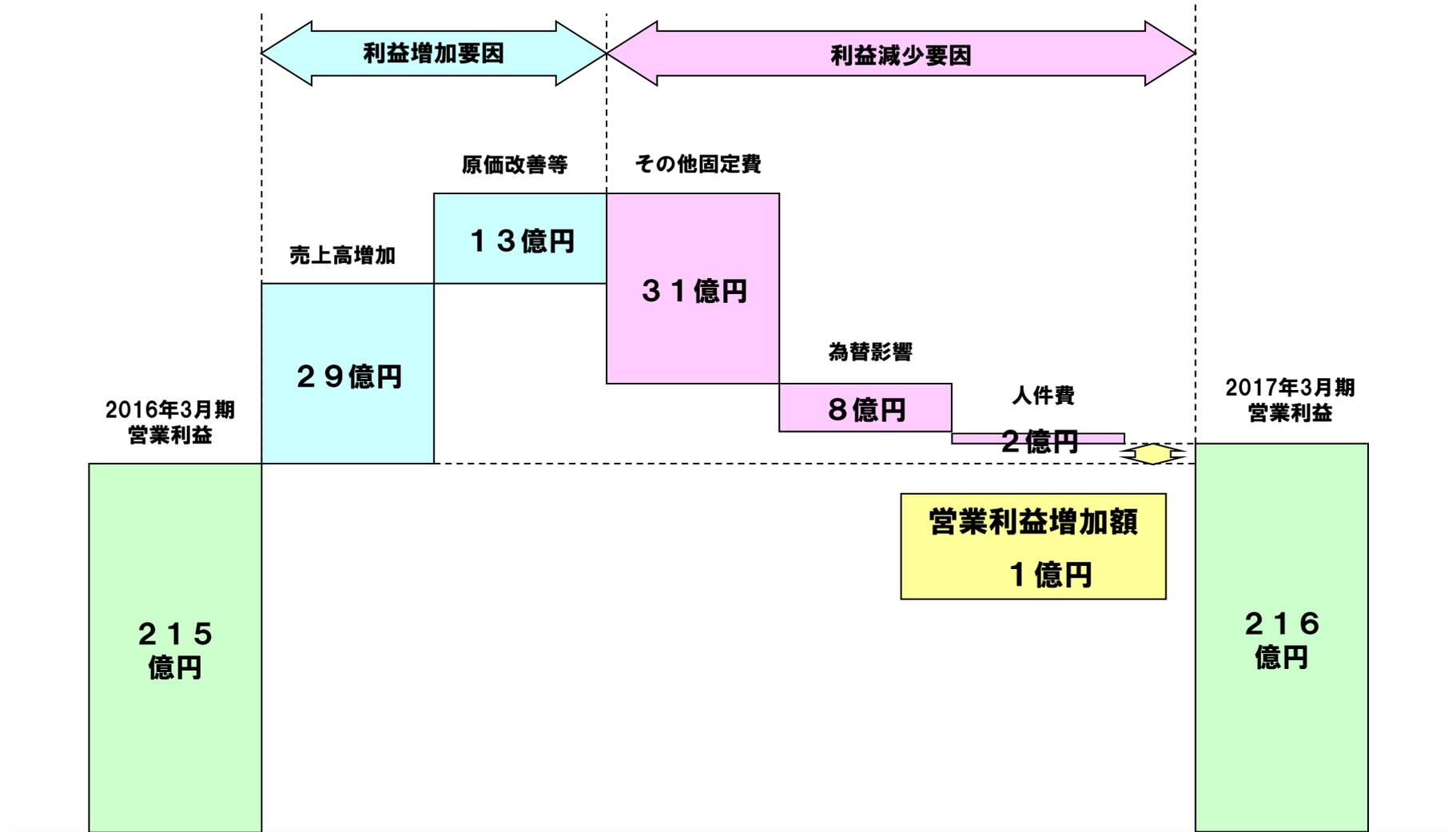


主な為替レート	2016年3月期	2017年3月期
US\$	120.15円	108.35円
ユーロ	132.60円	118.76円

単位：億円、 : 売上高、 : 営業利益率

3. 17年3月期レビュー 連結営業利益増減要因分析

■ 2016年3月期実績 vs 2017年3月期実績



4. 17年3月期レビュー 事業セグメント別業績

■ 自動車部品が増収増益。チェーンは減収ながら大幅増益。工場再編や中国子会社の不調などにより精機は減益。

(単位：百万円)

		2016年3月期	2017年3月期	前期比	'16.11.7修正予想比	
		通期実績	通期実績	増減率	予想値	増減率
チェーン	売上高 ^{※注1}	63,998	60,600	▲ 5.3%	58,900	2.9%
	営業利益	6,172	7,102	15.1%	6,000	18.4%
	営業利益率	9.6%	11.7%		10.2%	
精機	売上高 ^{※注1}	21,975	21,563	▲ 1.9%	21,000	2.7%
	営業利益	2,428	2,218	▲ 8.6%	1,800	23.1%
	営業利益率	11.0%	10.3%		8.6%	
自動車部品	売上高 ^{※注1}	73,473	75,147	2.3%	74,600	0.7%
	営業利益	12,258	12,385	1.0%	11,700	5.9%
	営業利益率	16.7%	16.5%		15.7%	
マテハン	売上高 ^{※注1}	44,354	41,043	▲ 7.5%	41,700	▲ 1.6%
	営業利益	659	706	7.2%	700	0.9%
	営業利益率	1.5%	1.7%		1.7%	
その他 ^{※注2}	売上高 ^{※注1}	3,186	3,001	▲ 5.8%	3,800	▲ 21.0%
	営業利益	84	▲ 1	—	0	—
	営業利益率	2.6%	—		0.0%	

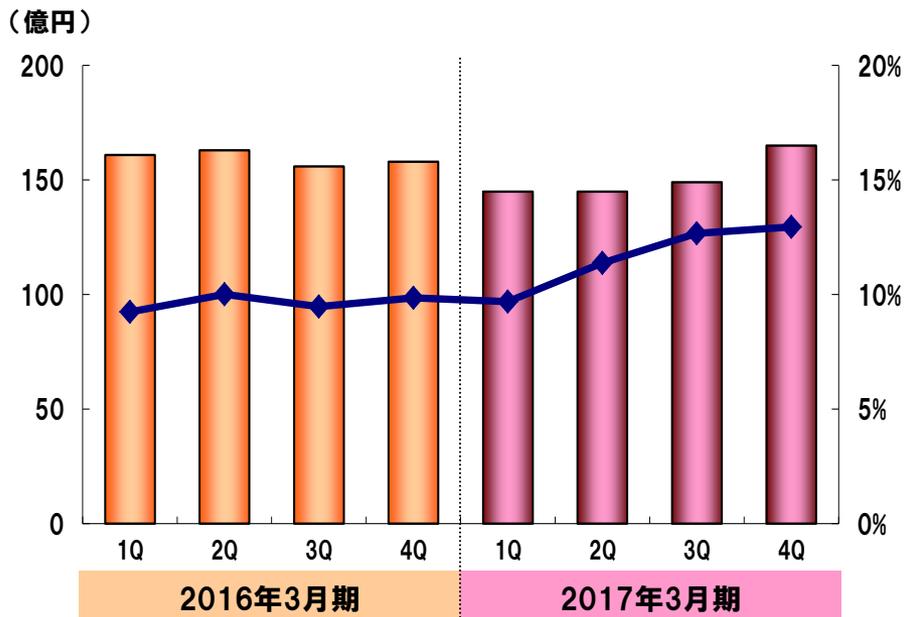
※注1：売上高の数値には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含みます。

※注2：「その他」は、報告セグメントではありません。

5. 17年3月期レビュー 事業セグメント別業績推移

■ 売上高、営業利益率の推移

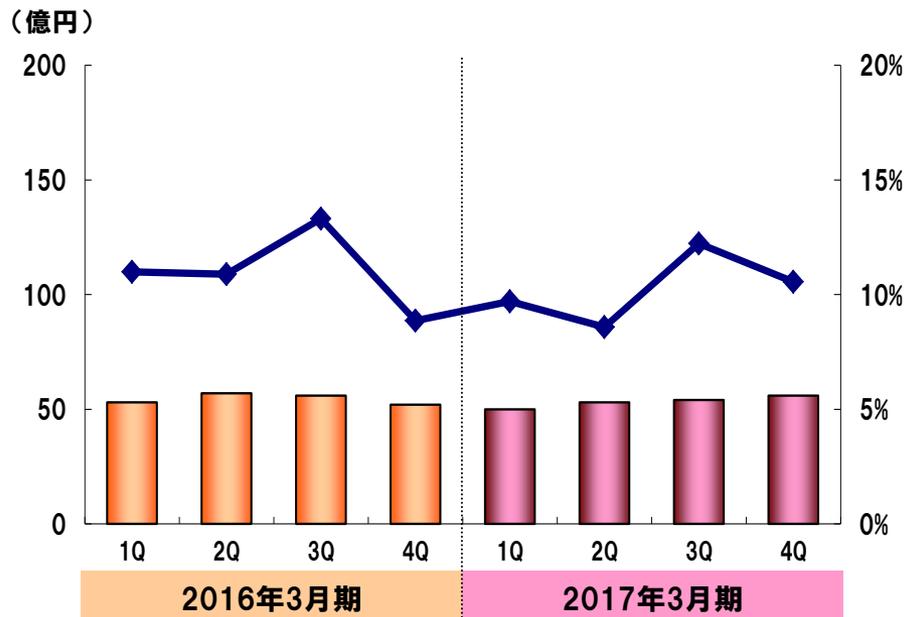
●チェーン事業



<地域別>

- ・ 日本は概ね堅調に推移。
- ・ 米州は現地通価ベースでは堅調も、為替換算の影響で減収減益。
- ・ 欧州はやや不調。
- ・ 中国は前年同期比で増収、赤字も大幅に縮小。

●精機事業



<地域別>

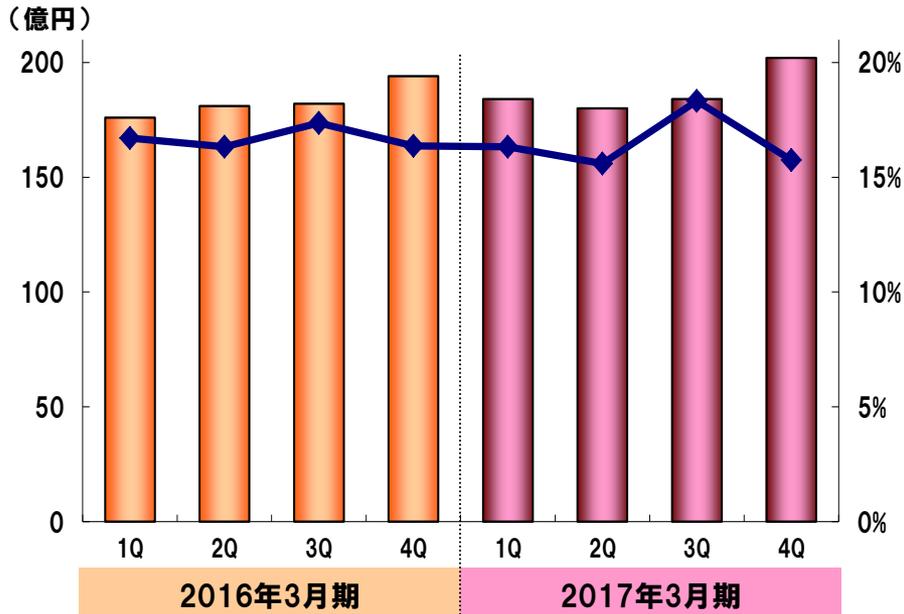
- ・ 日本は概ね堅調に推移。増収となったが、工場再編などに伴い減益。
- ・ 中国の天津子会社、上海子会社が不調。

単位：億円、 : 売上高、 : 営業利益率

5. 17年3月期レビュー 事業セグメント別業績推移

■ 売上高、営業利益率の推移

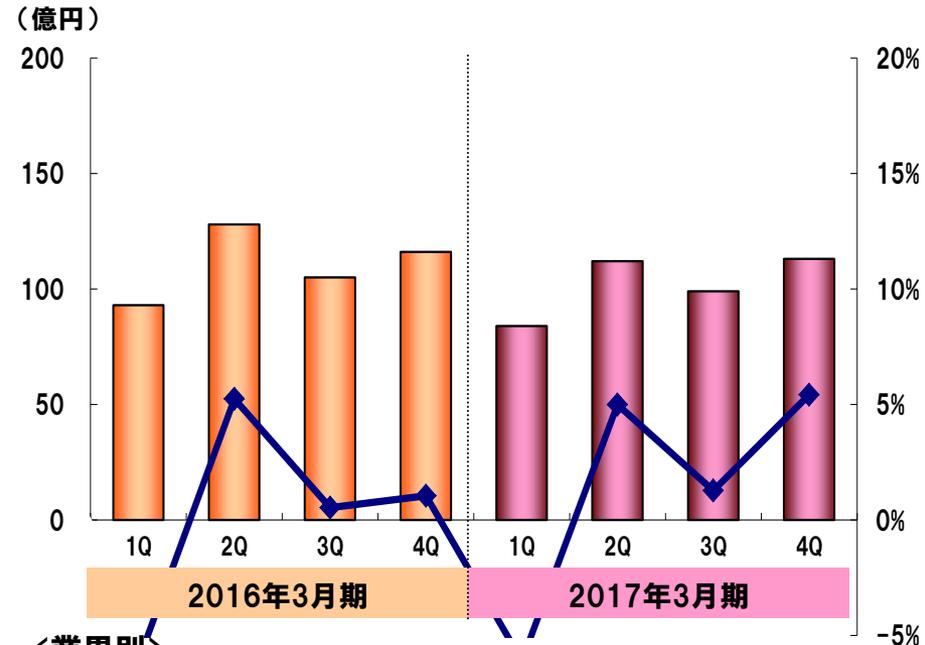
●自動車部品事業



<拠点別>

- ・ 日本は海外子会社向けの生産が好調も国内販売が減少し、減収減益。
- ・ 欧州、タイ、中国、韓国の子会社は好調維持。
- ・ 米国も現地通価ベースでは好調。為替換算の影響で減収となるも、増益を確保。

●マテハン事業



<業界別>

- ・ 日本はライフサイエンス向け、自動車業界向け、新聞業界向けシステムなどの売上が減少し、減収減益。
- ・ 欧州、米国の工作機械向けコンベヤは堅調に推移し、増収増益。

単位：億円、 : 売上高、 : 営業利益率

6. 17年3月期レビュー 所在地別業績

(単位：百万円)

		2016年3月期	2017年3月期	前期比
		通期実績	通期実績	増減率
米 州	売上高 ^{※注}	51,671	50,830	▲ 1.6%
	営業利益	4,496	4,853	7.9%
	営業利益率	8.7%	9.5%	
欧 州	売上高 ^{※注}	24,219	23,181	▲ 4.3%
	営業利益	531	687	29.2%
	営業利益率	2.2%	3.0%	
環インド洋	売上高 ^{※注}	12,626	12,763	1.1%
	営業利益	1,680	1,744	3.8%
	営業利益率	13.3%	13.7%	
中 国	売上高 ^{※注}	16,494	18,186	10.3%
	営業利益	273	925	238.8%
	営業利益率	1.7%	5.1%	
韓国・台湾	売上高 ^{※注}	8,578	8,378	▲ 2.3%
	営業利益	405	273	▲ 32.4%
	営業利益率	4.7%	3.3%	
日 本	売上高 ^{※注}	121,347	117,795	▲ 2.9%
	営業利益	12,621	11,351	▲ 10.1%
	営業利益率	10.4%	9.6%	

※注：売上高の数値には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含みます。

<主な実績レート>

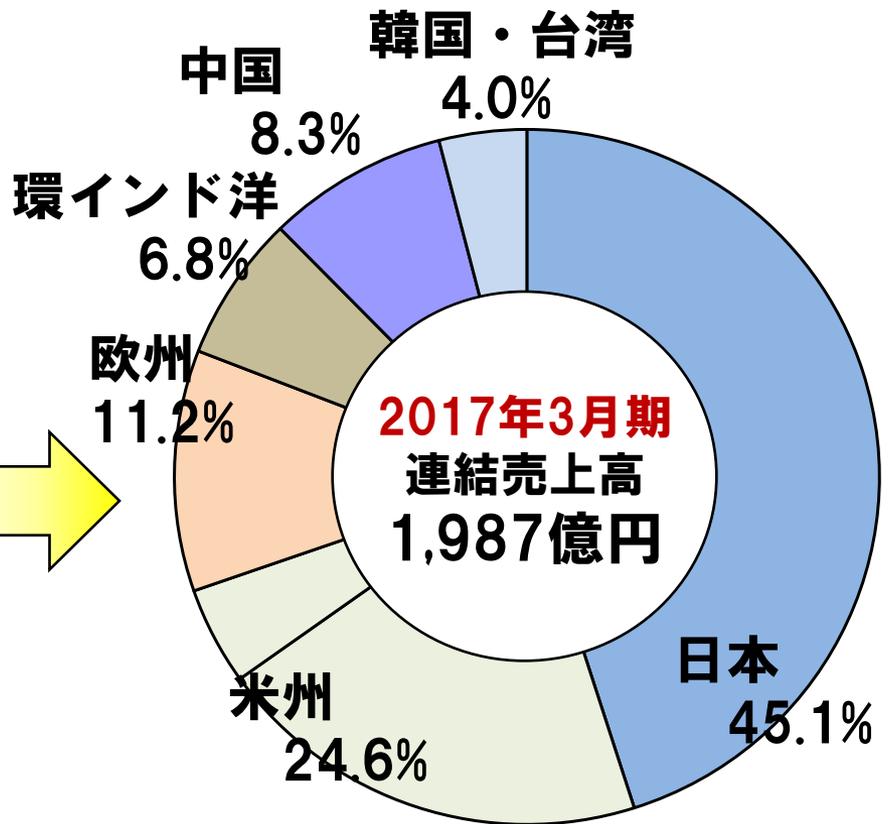
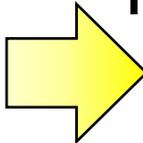
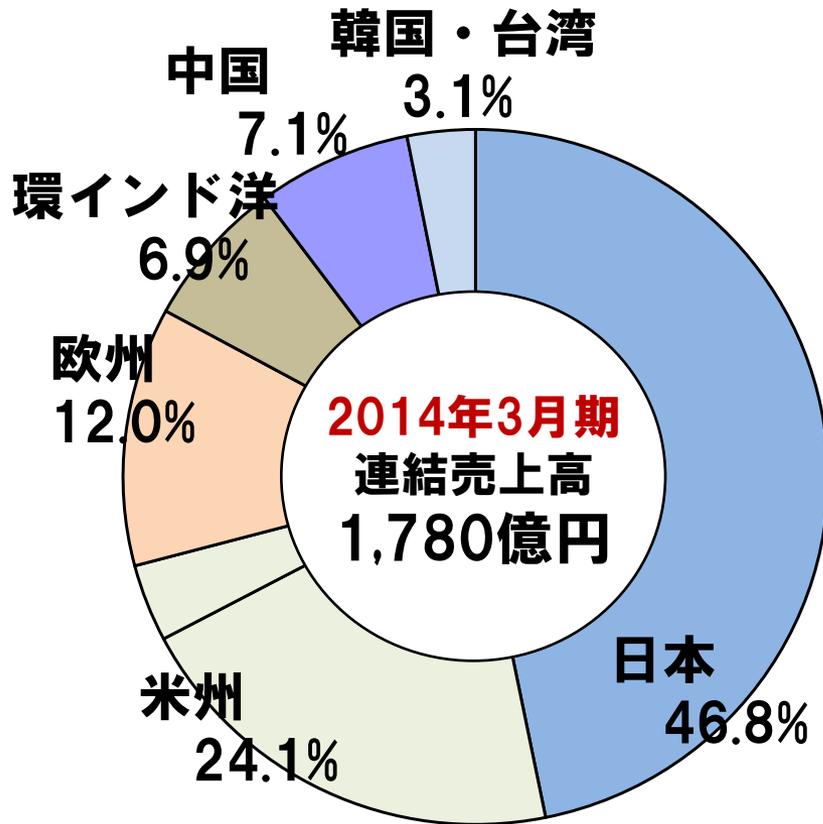
'16/3通期：US\$=¥120.15, EURO=¥132.60, Can\$=¥91.84, A\$=¥88.50, THB=¥3.55, NT\$=¥3.74, RMB=¥19.22, WON=¥0.107

'17/3通期：US\$=¥108.35, EURO=¥118.76, Can\$=¥82.51, A\$=¥81.55, THB=¥3.08, NT\$=¥3.41, RMB=¥16.35, WON=¥0.094, MXN=¥5.83

7. 17年3月期レビュー 地域別売上高比率

2014年3月期
海外売上高※比率：53.2%

2017年3月期
海外売上高※比率：54.9%



※売上高は、顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

2018年3月期 通期 連結業績予想

1. 17年3月期予想 通期連結業績

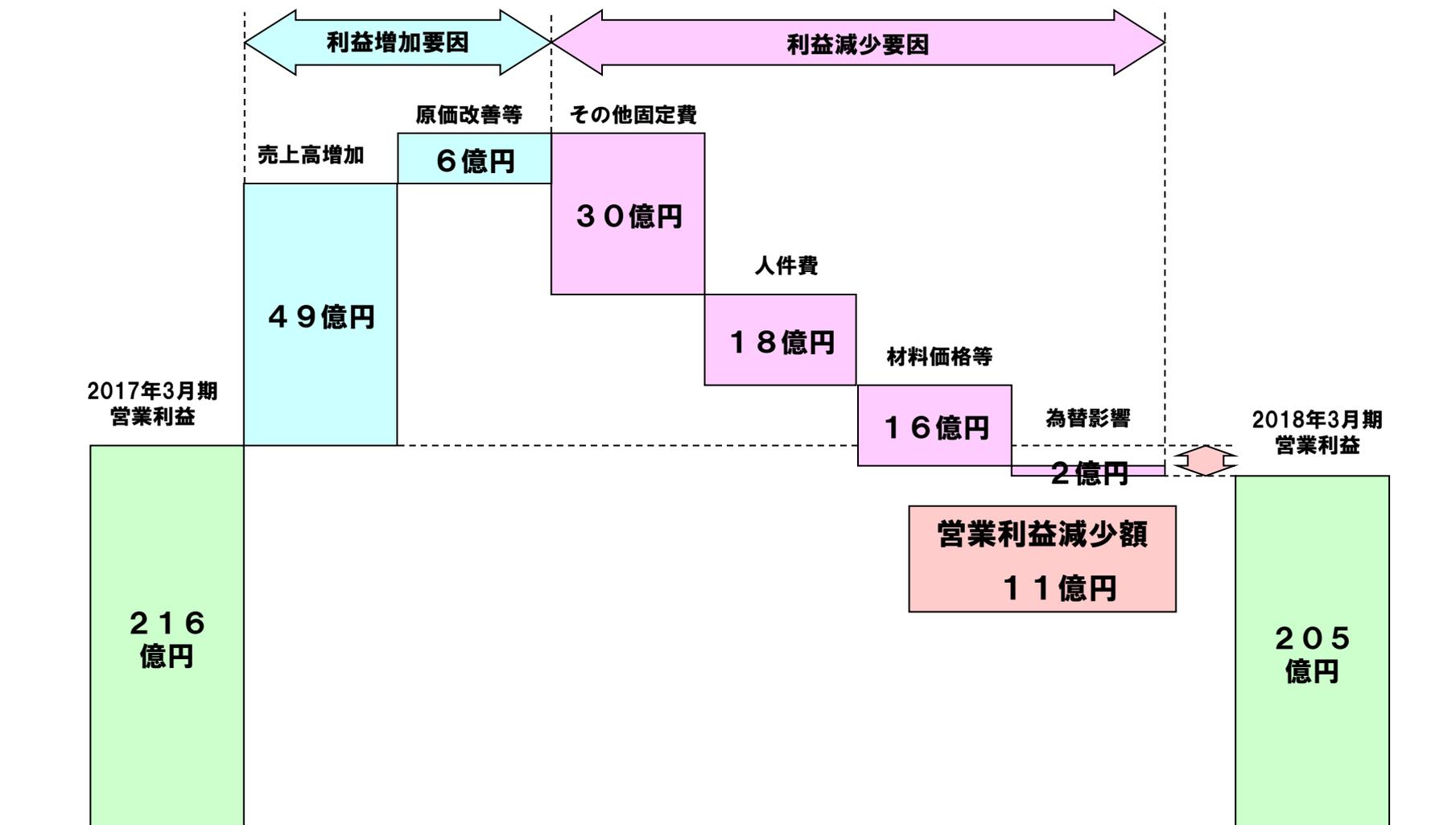
■ 減価償却費の増加、鋼材価格高騰などにより
5.3%の減益予想。

(単位：百万円)

	2017年3月期	2018年3月期			前期比
	通期実績	上期予想	下期予想	通期予想	増減率
売上高	198,762	100,000	105,000	205,000	3.1%
営業利益	21,647	8,800	11,700	20,500	▲5.3%
営業利益率	10.9%	8.8%	11.1%	10.0%	
経常利益	22,004	9,100	11,900	21,000	▲4.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	14,596	6,300	8,200	14,500	▲0.7%
1株当たり当期純利益	78.03円	-	-	76.61円	-
(為替レート 1US\$)	108.35円	-	-	105円	-
(為替レート 1EURO)	118.76円	-	-	113円	-

2. 18年3月期予想 連結営業利益増減要因分析

■ 2017年3月期実績 vs 2018年3月期予想



3. 18年3月期予想 事業セグメント別業績

■ チェーンは鋼材価格の影響、精機は償却負担増、自動車部品は鋼材価格、生産増強の先行投資等により減益。

(単位：百万円)

		2017年3月期	2018年3月期			前期比
		通期実績	上期予想	下期予想	通期予想	増減率
チェーン	売上高 ^{※注1}	60,600	30,700	30,800	61,500	1.5%
	営業利益	7,102	2,700	3,210	5,910	▲16.8%
	営業利益率	11.7%	8.8%	10.4%	9.6%	
精機	売上高 ^{※注1}	21,563	11,100	11,400	22,500	4.3%
	営業利益	2,218	1,000	1,090	2,090	▲5.8%
	営業利益率	10.3%	9.0%	9.6%	9.3%	
自動車部品	売上高 ^{※注1}	75,147	38,700	38,700	77,400	3.0%
	営業利益	12,385	5,600	6,260	11,860	▲4.2%
	営業利益率	16.5%	14.5%	16.2%	15.3%	
マテハン	売上高 ^{※注1}	41,043	19,700	22,800	42,500	3.5%
	営業利益	706	100	1,480	1,580	123.8%
	営業利益率	1.7%	0.5%	6.5%	3.7%	
その他 ^{※注2}	売上高 ^{※注1}	3,001	1,500	2,300	3,800	26.6%
	営業利益	▲1	0	80	80	-
	営業利益率	-	0.0%	3.5%	2.1%	

※注1：売上高の数値には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含みます。

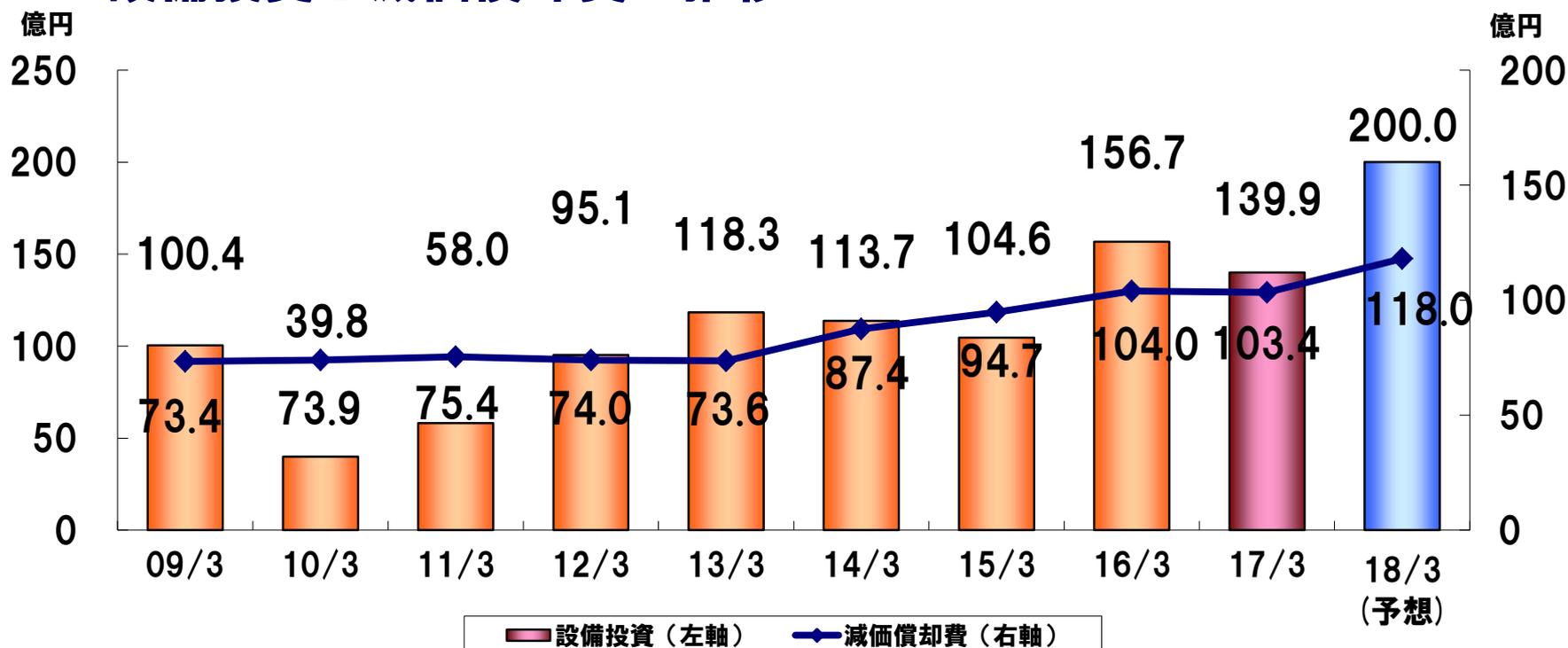
※注2：「その他」は、報告セグメントではありません。

4. 18年3月期予想 設備投資・減価償却費

■ 成長力強化に向けた、資本投入

- ① 自動車部品事業のグローバル生産体制強化（兵庫、米国ほか）
- ② チェーン事業の生産設備関連（京田辺、米国ほか）
- ③ マテハン新工場の建設（埼玉）

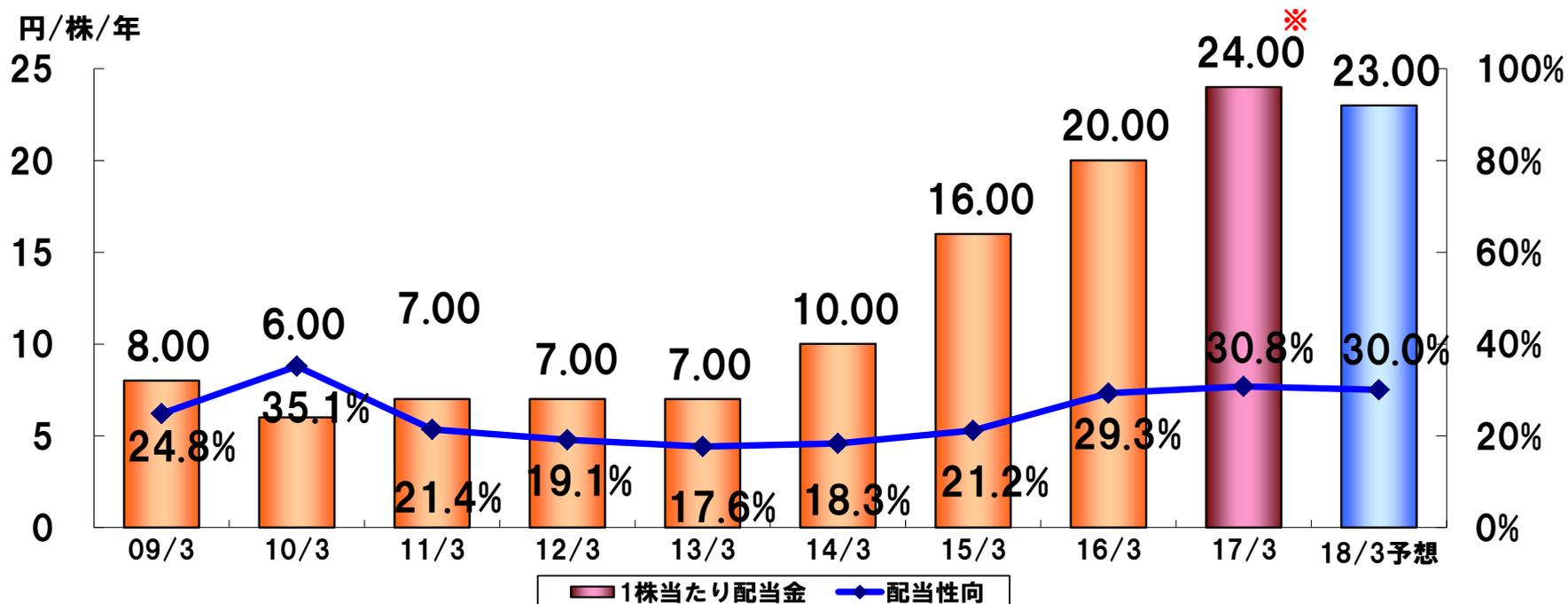
< 設備投資と減価償却費の推移 >



■ 配当方針

- 連結業績を反映した配当を基本方針とし、連結配当性向30%を目標とした利益配分を目指す。
- 17/3月期、創業100周年記念配当(2円/株)を実施

< 1株当たり配当金、連結配当性向の推移 >



※創業100周年記念配当(2円/株)を含みます。

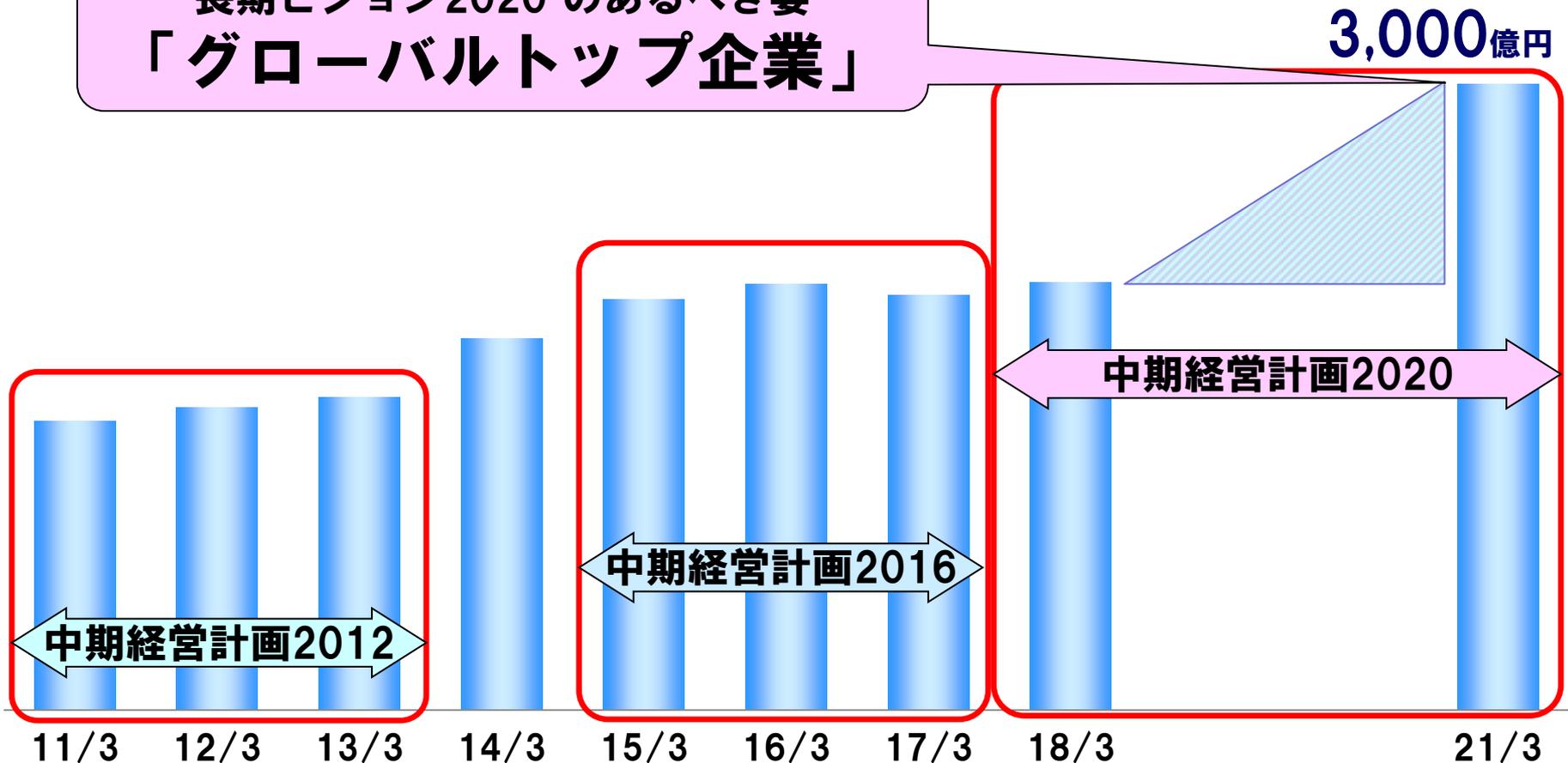
中期経営計画2020達成に向けて

1. 長期ビジョン2020と中期経営計画2020

◆ 中期経営計画2020

⇒ 「長期ビジョン2020」達成のための実行プラン。

長期ビジョン2020 のあるべき姿
「グローバルトップ企業」





① マーケットインの企業文化への転換

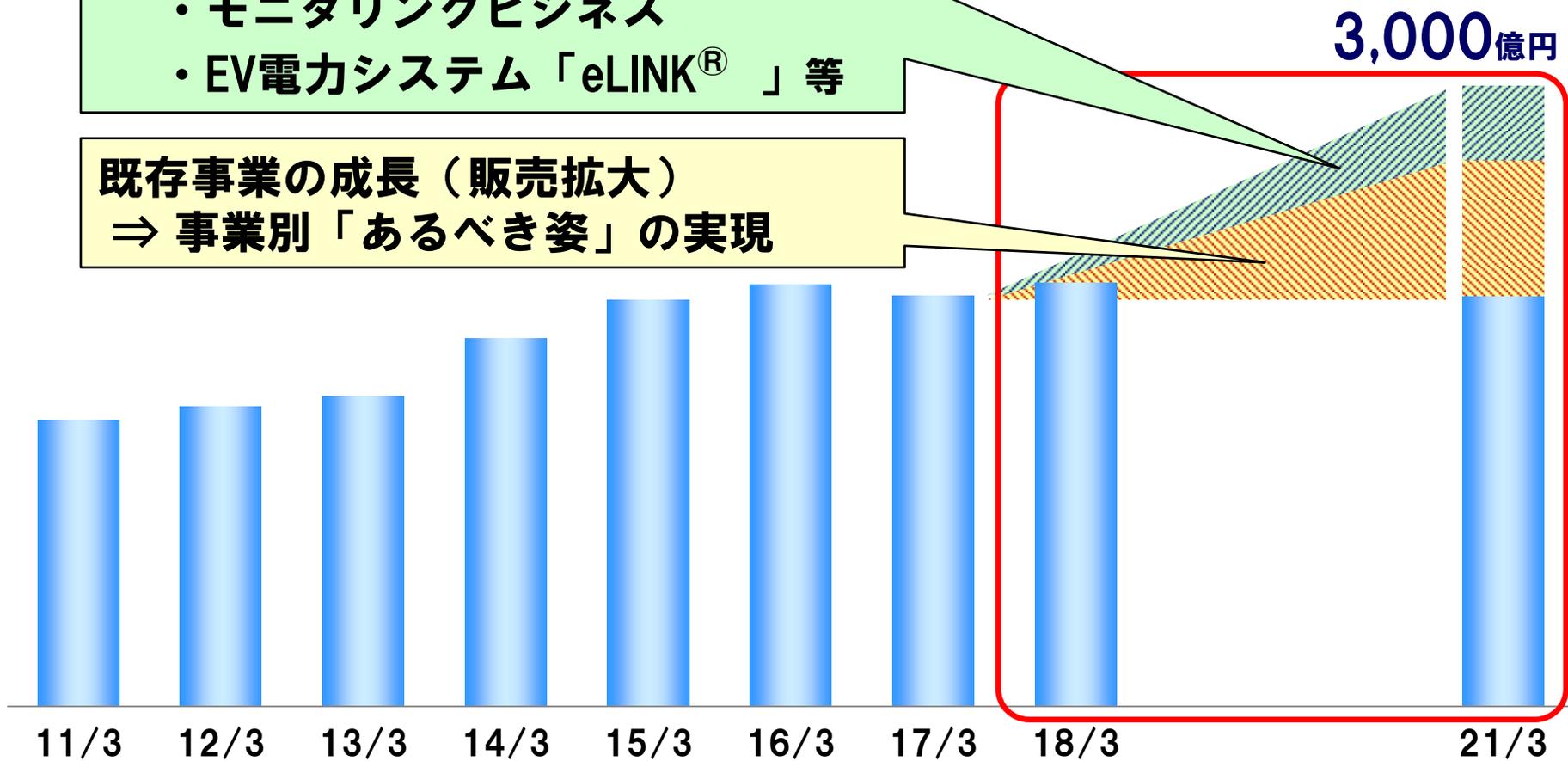
② グループ総合力の発揮

③ 2020年のあるべき姿の実現

3. 中期経営計画2020 達成に向けて

- ① M&Aの実施
- ② 新ビジネスの強化
 - ・ アグリビジネス
 - ・ モニタリングビジネス
 - ・ EV電力システム「eLINK[®]」等

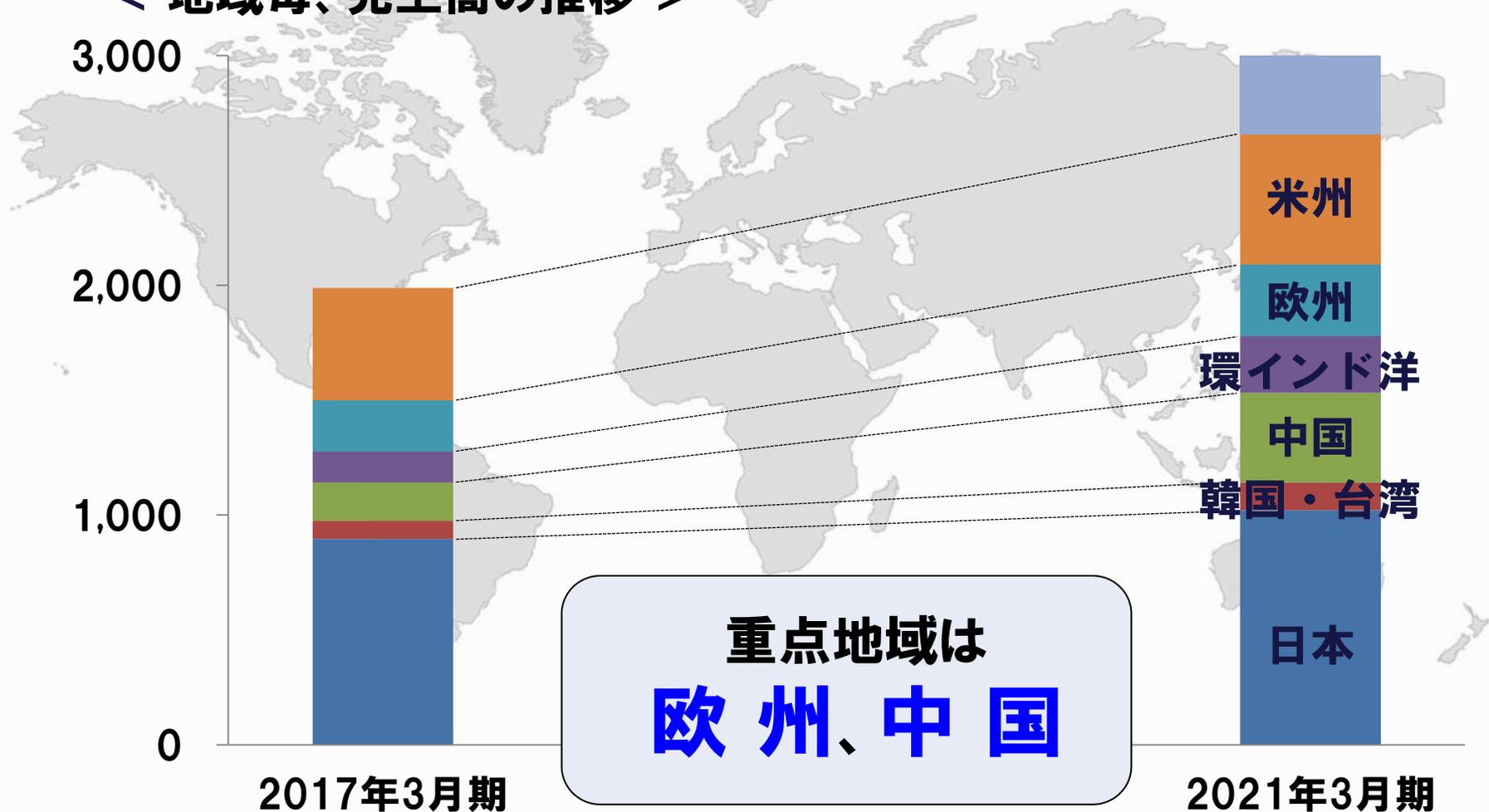
既存事業の成長（販売拡大）
⇒ 事業別「あるべき姿」の実現



4. 中期経営計画2020 達成に向けて

◆ 既存事業成長のための重点地域

< 地域毎、売上高の推移 >



重点地域は
欧州、中国

5. 新ビジネスの強化

EV電力システム「eLINK®」



アグリビジネス



植物工場向け
「優良苗選別自動化システム」

モニタリングビジネス

(IoTプラットフォーム)

MitaMon

MitaMon
クラウドサーバ



農場や植物工場

各種工場

発電所・浄水場など
公共プラント

大型施設やビル

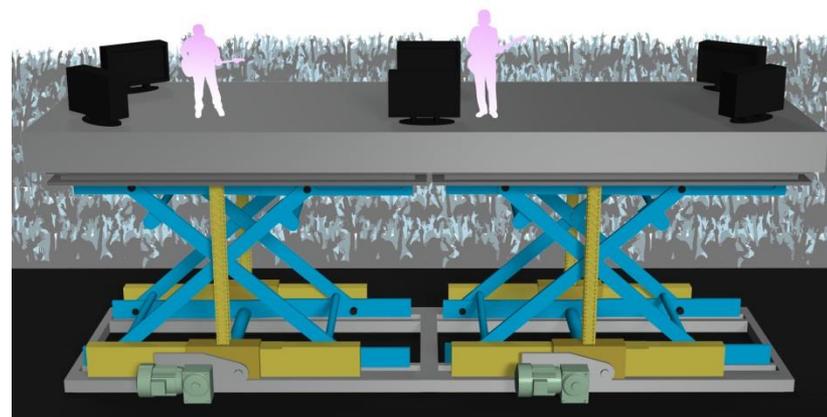
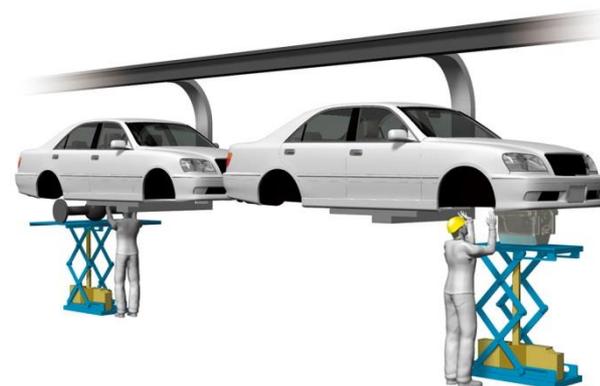
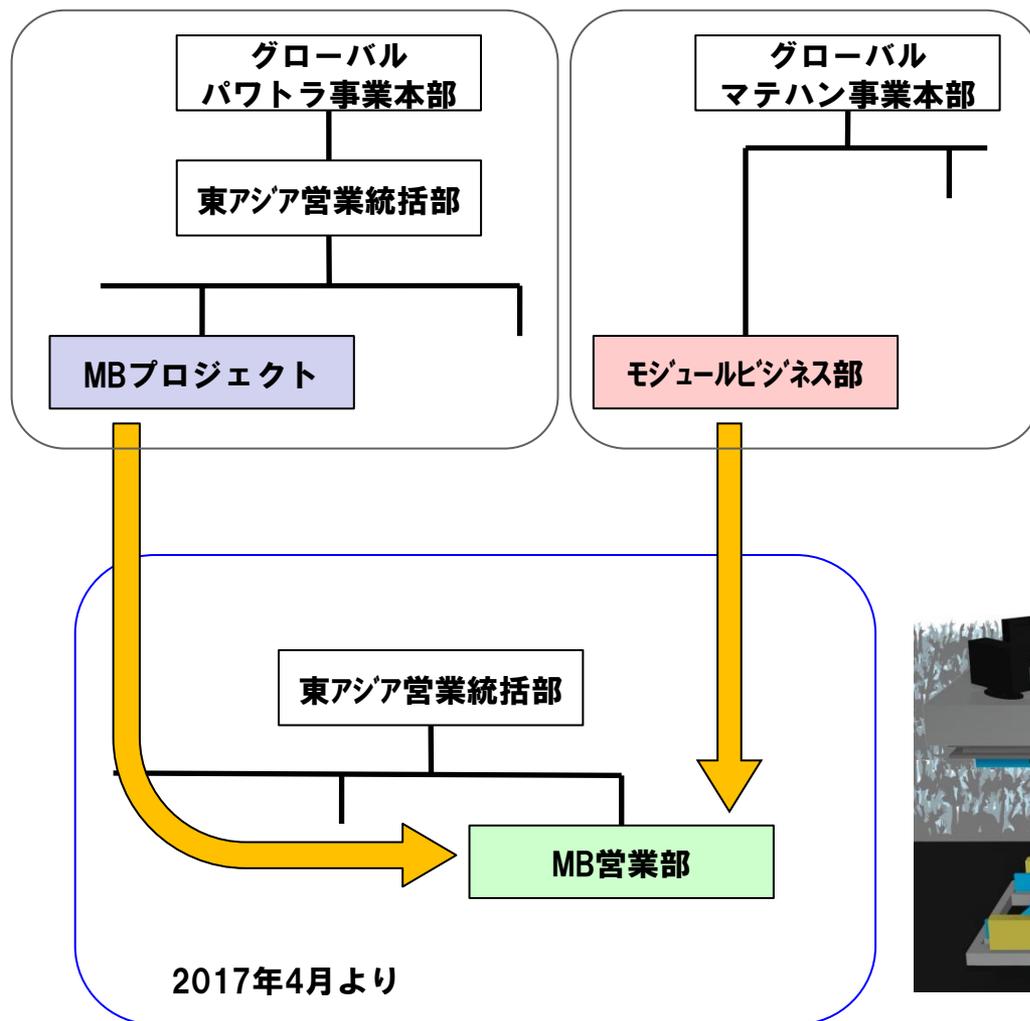


非タイミングビジネス



自動車部品事業

◆ モジュールビジネスの組織強化



◆ マーケットニーズに即した新用途開発

止水扉用ZCU昇降システム（地下鉄等出入口向け）

都市防災（集中豪雨・河川氾濫等）対策として
地下鉄等の地上出入口に設ける縦型折戸防水扉

（ご参考）

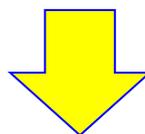
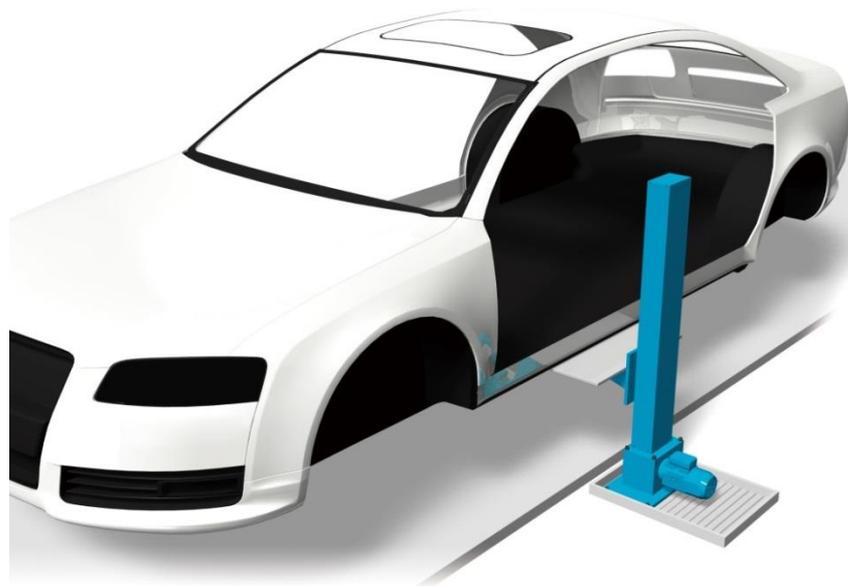


ジップチェーン
ユニット



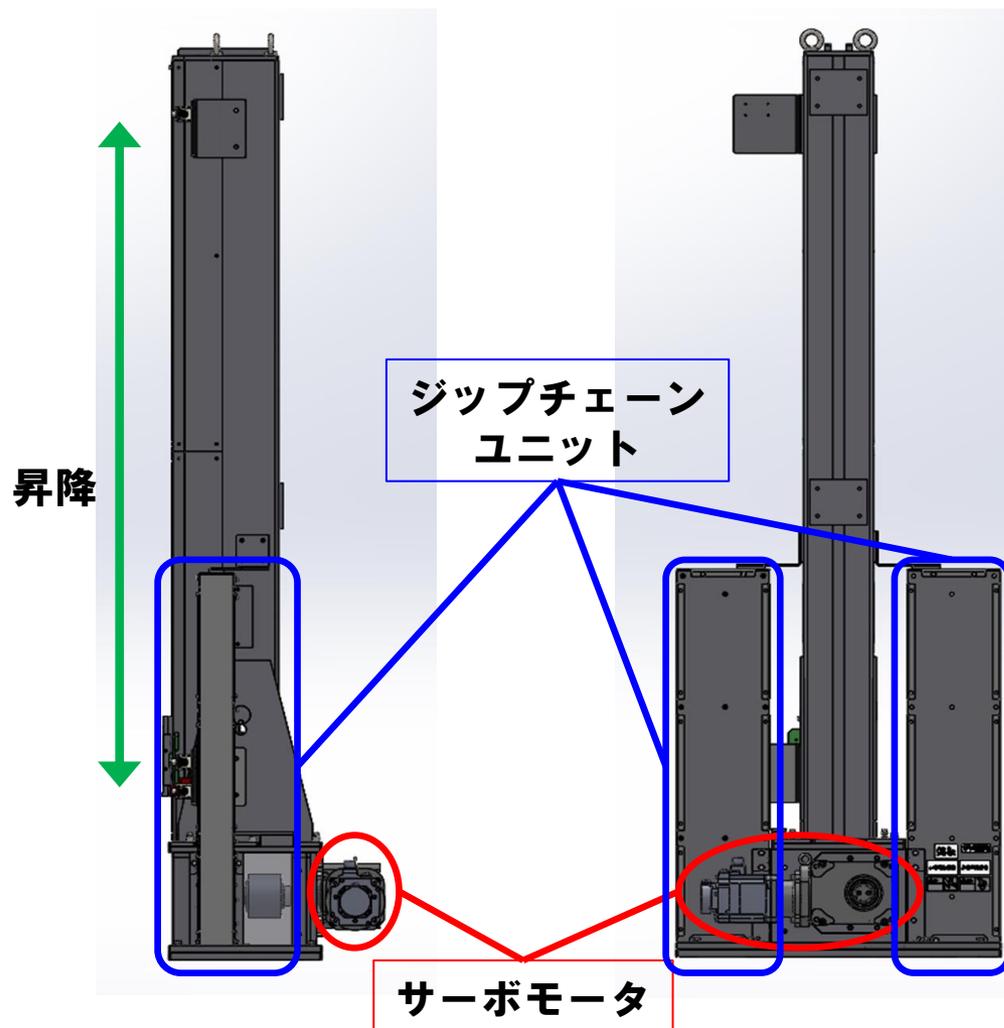
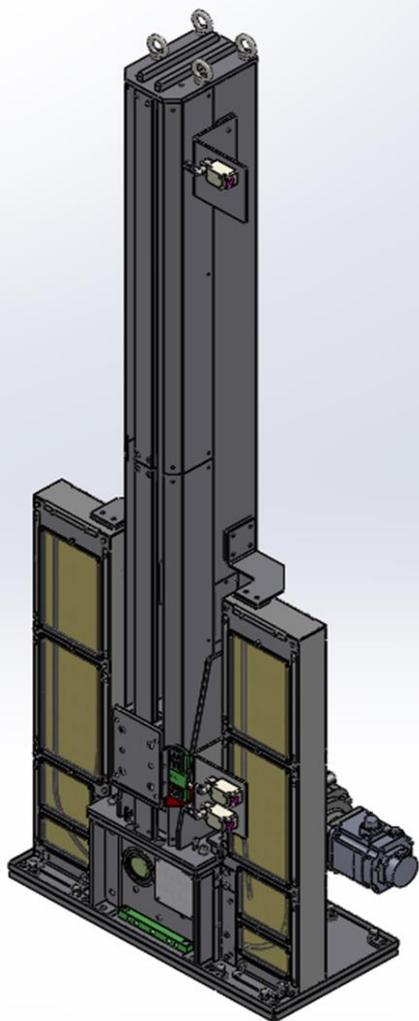
◆ つばき リニアモーション（直線作動機）

リフトマスタ[®]：片持式、オーバーハング横荷重許容の自立型電動リフタ



さらなる高速化、高揚程を目指して

◆ ZIPマスタ（仮称）

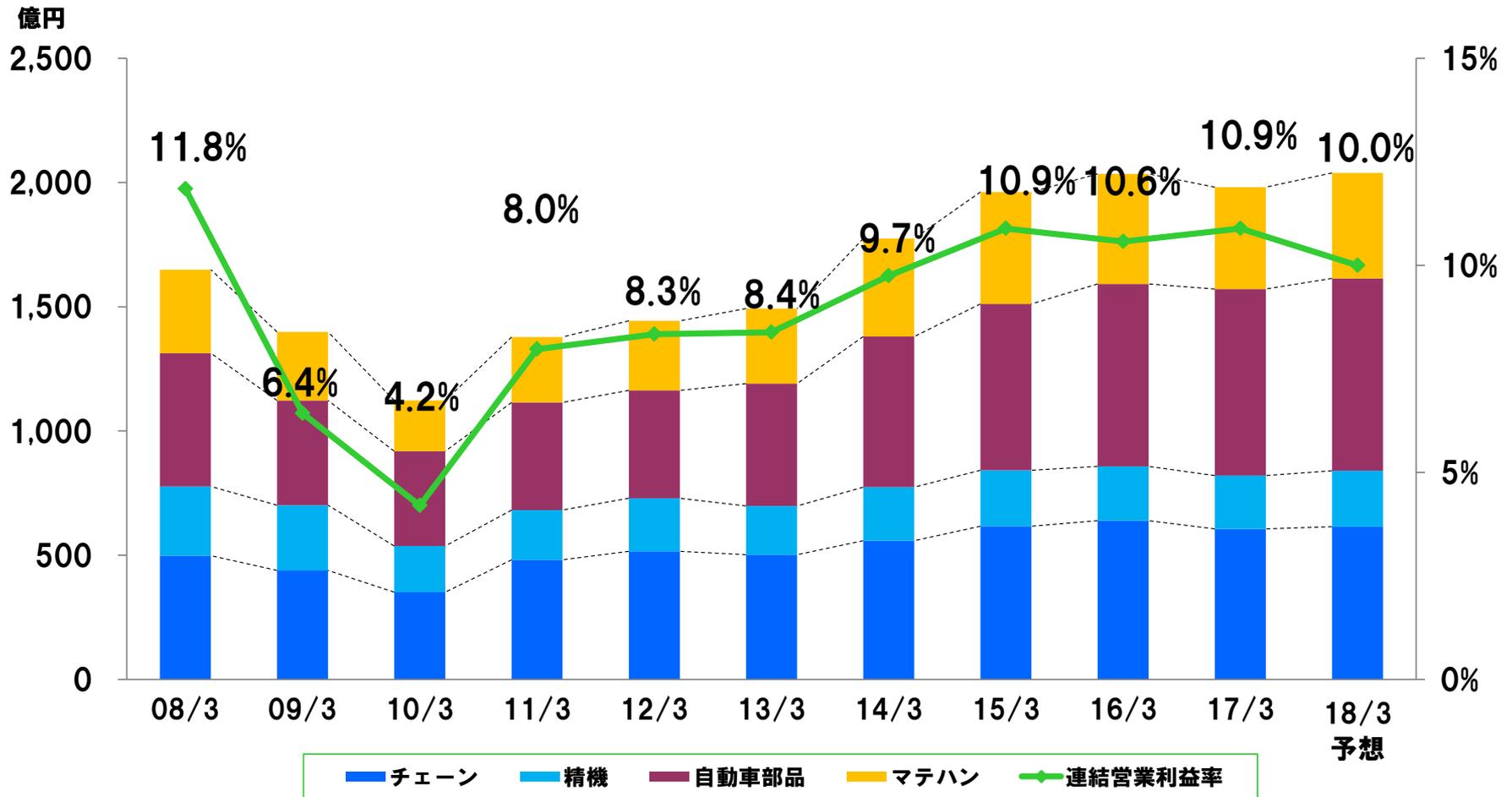


7. マテハンビジネスの強化

◆ リニソート®S-C（多段式ソータ）



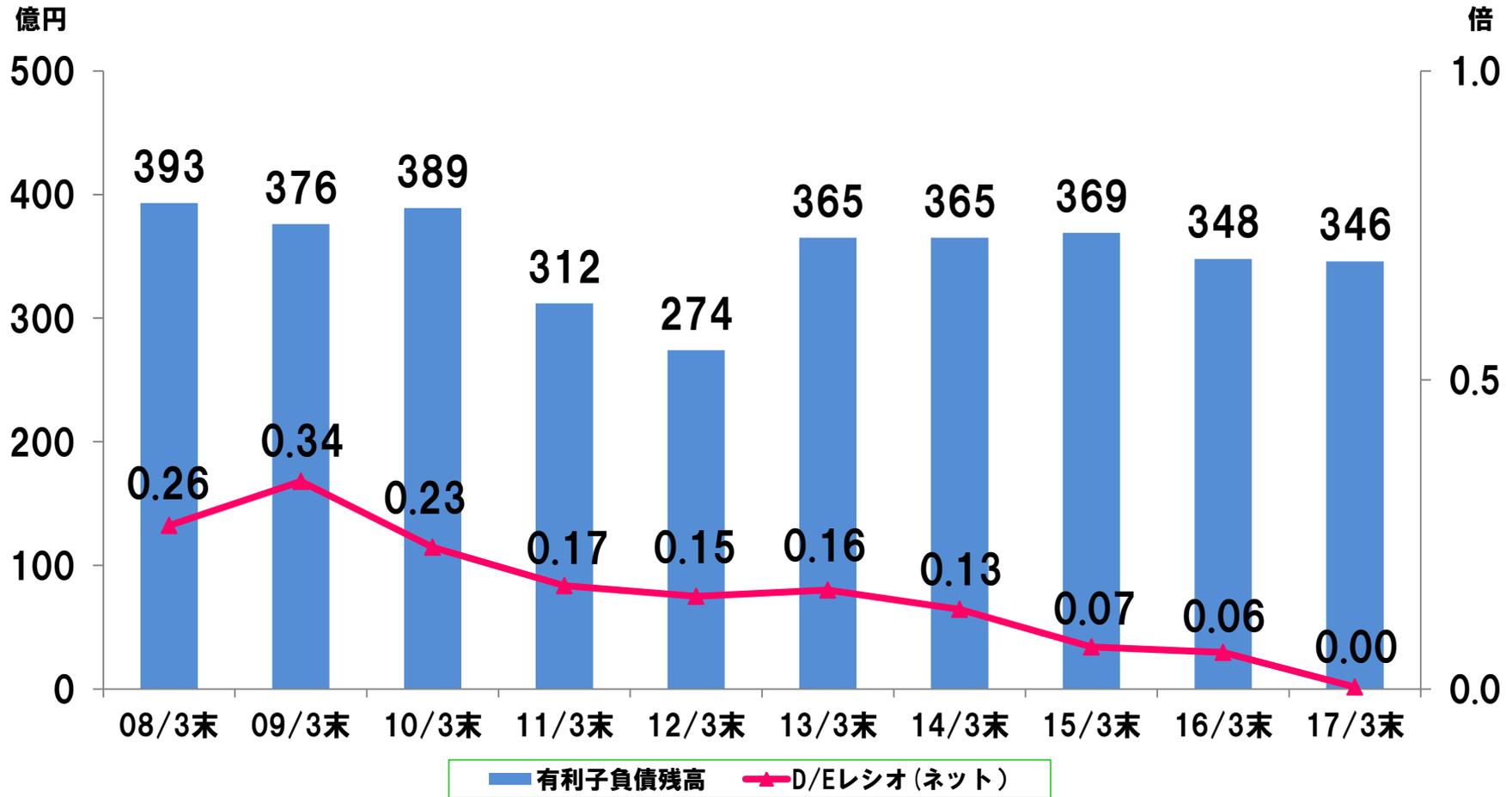
<ご参考> 連結売上高、営業利益率の推移



単位：億円

	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3 予想
連結売上高	1,672	1,415	1,127	1,382	1,448	1,500	1,780	1,967	2,039	1,987	2,050
営業利益	198	90	47	110	120	125	173	214	215	216	205

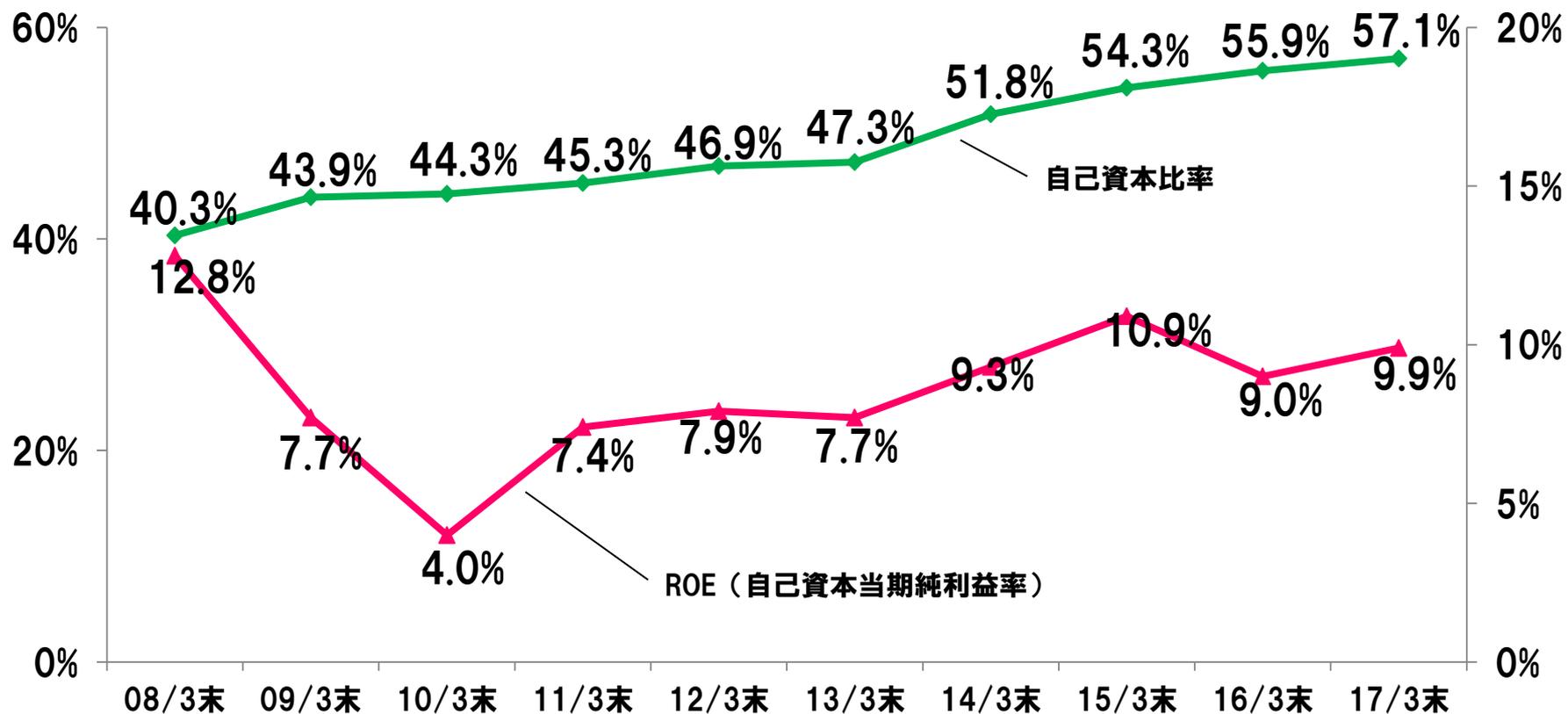
<ご参考> 有利子負債、ネットD/Eレシオの推移



単位：億円

	08/3末	09/3末	10/3末	11/3末	12/3末	13/3末	14/3末	15/3末	16/3末	17/3末
有利子負債残高	393	376	389	312	274	365	365	369	348	346
D/Eレシオ(ネット)	0.26倍	0.34倍	0.23倍	0.17倍	0.15倍	0.16倍	0.13倍	0.07倍	0.06倍	0.00倍

<ご参考> 自己資本比率、ROEの推移



	08/3末	09/3末	10/3末	11/3末	12/3末	13/3末	14/3末	15/3末	16/3末	17/3末
自己資本比率	40.3%	43.9%	44.3%	45.3%	46.9%	47.3%	51.8%	54.3%	55.9%	57.1%
ROE	12.8%	7.7%	4.0%	7.4%	7.9%	7.7%	9.3%	10.9%	9.0%	9.9%

本資料に記載している事業計画および業績予想等に関する記述は各資料の作成時点において当社が入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、各種要因により、これらの業績予想とは異なる結果になり得ることをご承知おきください。