

## 財務

## 財務基盤の健全性を維持

2019年度末の自己資本比率は59.3%と2018年度末比2.5ポイント向上しました。また、2019年度末の純有利子負債残高は2018年度末から24億45百万円増

加して101億30百万円となりましたが、ネットD/Eレシオは0.06倍と依然として財務基盤の健全性を維持しています。

## フリー・キャッシュフローが黒字回復

2019年度のフリー・キャッシュフローは、60億34百万円の入超となりました。営業キャッシュ・フローが安定的に推移する一方、中長期的な成長を見据えた設備投資の増加やM&Aの実施などにより、2018年度こそフリー・キャッシュフローが78億90百万円の出超と

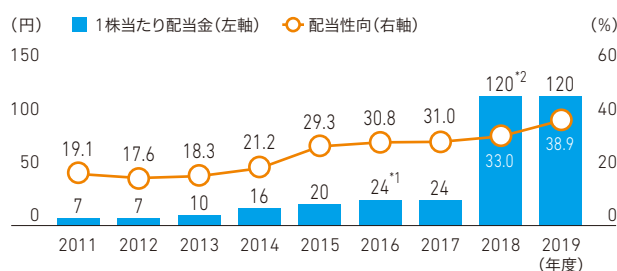
なりましたが、これら投資が一段落し、投資キャッシュ・フローの出超額が2018年度の320億88百万円から142億41百万円へと大きく減少したことにより、フリー・キャッシュフローが黒字に回復しました。

## 株主還元ー基準とする配当性向30%以上を実施

2019年度は1株当たり120円の配当を実施、配当性向は38.9%となりました。

当社は株主さまへの利益還元を経営の最重要課題のひとつとして、連結配当性向30%を基準とした利益配分を目指しており、2016年度以降4期連続して基準とする連結配当性向30%以上を維持しています。

## 株主還元の状況



\*1 普通配当22円、100周年記念配当2円

\*2 2018年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しています。2018年度の配当金は、株式併合後の基準で換算した額を記載しています。

## 利益率の改善が課題

2016年度に9.9%であったROEはその後低下を続け、2019年度には6.7%となりました。世界最適地生産化を中心とした生産設備の増強やM&Aの実施により減価償却費が増加する一方、景気の減速によって売上高が伸び悩んだことなどが主な要因です。

グローバル生産体制の増強やM&Aの実施は、中長期的には当社グループの成長性および収益性の向上に寄与するものですが、景気の不透明感が強まる中、当社は生産性の向上やコスト構造の見直しに注力し、収益力の回復をしっかりと行っていきます。

## 連結財務・非財務サマリー

| 年度期間データ (百万円)    | 2009年度  | 2010年度  | 2011年度  |
|------------------|---------|---------|---------|
| 売上高              | 112,759 | 138,243 | 144,896 |
| 営業利益             | 4,737   | 11,022  | 12,081  |
| 経常利益             | 4,990   | 11,111  | 12,140  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益  | 3,175   | 6,093   | 6,814   |
| 設備投資額            | 3,988   | 5,807   | 9,518   |
| 減価償却費            | 7,390   | 7,544   | 7,403   |
| 研究開発費            | 3,543   | 4,144   | 4,231   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 14,508  | 16,293  | 11,626  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -5,020  | -8,281  | -10,487 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | -373    | -10,578 | -5,460  |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 20,379  | 17,308  | 13,916  |

| 年度末データ (百万円) | 2009年度  | 2010年度  | 2011年度  |
|--------------|---------|---------|---------|
| 総資産          | 182,641 | 184,206 | 191,766 |
| 自己資本         | 80,847  | 83,413  | 89,923  |
| 有利子負債残高      | 38,910  | 31,240  | 27,405  |
| 純有利子負債残高     | 18,531  | 13,931  | 13,488  |

## 指標

|  |        |        |        |
|--|--------|--------|--------|
| 営業利益率 (%)  | 4.2    | 8.0    | 8.3    |
| ROE*1 (%)  | 4.0    | 7.4    | 7.9    |
| 自己資本比率*2 (%)   | 44.3   | 45.3   | 46.9   |
| ネットD/Eレシオ*3 (倍)  | 0.23   | 0.17   | 0.15   |
| 1株当たり当期純利益*4 (円)   | 17.07  | 32.76  | 36.60  |
| 1株当たり純資産*4 (円)   | 434.59 | 448.43 | 480.46 |
| CO <sub>2</sub> 総排出量 (t-CO <sub>2</sub> /年)*5、6          | 49,996 | 55,721 | 68,730 |
| CO <sub>2</sub> 排出量 (生産高100万円当たり、t-CO <sub>2</sub> )*5、6 | 0.748  | 0.680  | 0.795  |
| 従業員数*7 (人)   | 5,271  | 5,891  | 6,160  |

各数値は百万円未満を切り捨てています。

\*1 ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均自己資本

\*2 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産

\*3 ネットD/Eレシオ = 純有利子負債残高 ÷ 自己資本

\*4 2018年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しています。

2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益、1株当たり純資産を算定しています。

\*5 対象範囲は日本国内主要製造拠点11事業所

\*6 電力のCO<sub>2</sub>排出係数は、環境省公表の「電気事業者別排出係数」の「基礎排出係数」を使用しています。

\*7 従業員数には、契約社員、パート、アルバイト等を含んでいます。

| 2012年度  | 2013年度  | 2014年度  | 2015年度  | 2016年度  | 2017年度   | 2018年度   | 2019年度         |
|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------------|
| 150,002 | 178,022 | 196,738 | 203,976 | 198,762 | 215,716  | 238,515  | <b>226,423</b> |
| 12,579  | 17,354  | 21,427  | 21,570  | 21,647  | 20,694   | 21,789   | <b>16,146</b>  |
| 12,813  | 17,993  | 22,263  | 22,109  | 22,004  | 21,743   | 21,621   | <b>16,698</b>  |
| 7,428   | 10,213  | 14,153  | 12,766  | 14,596  | 14,666   | 13,779   | <b>11,576</b>  |
| 11,833  | 11,372  | 10,466  | 15,677  | 13,995  | 18,116   | 15,765   | <b>14,388</b>  |
| 7,360   | 8,745   | 9,476   | 10,402  | 10,342  | 11,005   | 12,366   | <b>12,739</b>  |
| 4,319   | 4,061   | 4,048   | 4,300   | 4,341   | 4,495    | 4,505    | <b>4,714</b>   |
| 15,350  | 19,761  | 22,189  | 19,090  | 25,434  | 27,657   | 24,197   | <b>20,275</b>  |
| -18,401 | -17,166 | -14,306 | -13,593 | -13,420 | -17,389  | -32,088  | <b>-14,241</b> |
| 6,325   | -3,196  | -2,647  | -5,476  | -4,084  | -13,191  | 12,679   | <b>-10,385</b> |
| 20,194  | 21,291  | 27,360  | 26,422  | 34,142  | 31,712   | 36,087   | <b>31,378</b>  |
| 215,837 | 228,840 | 258,742 | 254,106 | 267,215 | 283,574  | 305,916  | <b>294,098</b> |
| 102,019 | 118,433 | 140,439 | 142,041 | 152,473 | 167,916  | 173,734  | <b>174,360</b> |
| 36,507  | 36,538  | 36,907  | 34,817  | 34,634  | 26,581   | 43,772   | <b>41,509</b>  |
| 16,312  | 15,246  | 9,547   | 8,394   | 493     | -5,131   | 7,685    | <b>10,130</b>  |
| 8.4     | 9.7     | 10.9    | 10.6    | 10.9    | 9.6      | 9.1      | <b>7.1</b>     |
| 7.7     | 9.3     | 10.9    | 9.0     | 9.9     | 9.2      | 8.1      | <b>6.7</b>     |
| 47.3    | 51.8    | 54.3    | 55.9    | 57.1    | 59.2     | 56.8     | <b>59.3</b>    |
| 0.16    | 0.13    | 0.07    | 0.06    | 0.00    | -0.03    | 0.04     | <b>0.06</b>    |
| 39.69   | 54.58   | 75.65   | 68.24   | 78.03   | 387.44   | 364.03   | <b>308.71</b>  |
| 545.14  | 632.94  | 750.63  | 759.27  | 815.10  | 4,435.96 | 4,590.06 | <b>4,711</b>   |
| 72,529  | 74,848  | 76,082  | 74,930  | 74,107  | 71,351   | 68,706   | <b>63,638</b>  |
| 0.868   | 0.892   | 0.840   | 0.817   | 0.821   | 0.747    | 0.718    | <b>0.721</b>   |
| 6,792   | 7,068   | 7,398   | 7,579   | 7,886   | 8,358    | 8,818    | <b>8,733</b>   |

## 主要グループ会社一覧

(2020年3月31日現在)

### 日本

株式会社椿本カスタムチエン  
 株式会社椿本スプロケット  
 ツバキ山久チエン株式会社  
 株式会社椿本鋳工  
 株式会社椿本マシナリー  
 株式会社椿本バルクシステム  
 椿本メイフラン株式会社  
 株式会社ツバキサポートセンター

他6社

### 米州

U.S. Tsubaki Holdings, Inc.  
 U.S. Tsubaki Power Transmission, LLC  
 U.S. Tsubaki Automotive, LLC  
 Tsubaki Kabelschlepp America, Inc.  
 Tsubaki Brasil Equipamentos Industriais Ltda.  
 Central Conveyor Company, LLC  
 Central Process Engineering, LLC  
 Electrical Insights, LLC  
 KCI, Incorporated  
 Tsubaki of Canada Limited  
 Mayfran International, Incorporated  
 Conergics International LLC  
 Press Room Techniques Co.  
 Tsubakimoto Automotive Mexico S.A. de C.V.

他2社

### 欧州

Tsubakimoto Europe B.V.  
 Tsubakimoto UK Ltd.  
 Tsubaki Deutschland GmbH  
 Tsubaki Automotive Czech Republic s.r.o.  
 Tsubaki Iberica Power Transmission, S.L.  
 Tsubaki Kabelschlepp GmbH  
 Kabelschlepp GmbH-Hünsborn  
 Kabelschlepp Italia S.R.L.  
 Metool Products Limited  
 Kabelschlepp France S.A.R.L.  
 Kabelschlepp Systemtechnik spol. s.r.o.  
 OOO Tsubaki Kabelschlepp  
 Schmidberger GmbH  
 Mayfran U.K. Limited  
 Mayfran GmbH  
 Mayfran Limburg B.V.  
 Mayfran International B.V.  
 Mayfran France S.A.R.L.  
 Mayfran CZ s.r.o.

他1社

### 環インド洋

Tsubakimoto Singapore Pte. Ltd.  
 PT. Tsubaki Indonesia Manufacturing  
 PT. Tsubaki Indonesia Trading  
 Tsubaki Power Transmission (Malaysia) Sdn. Bhd.  
 Tsubakimoto (Thailand) Co., Ltd.  
 Tsubaki India Power Transmission Private Limited  
 Tsubakimoto Vietnam Co., Ltd.  
 Tsubakimoto Philippines Corporation  
 Tsubaki Australia Pty. Limited  
 Tsubakimoto Automotive (Thailand) Co., Ltd.  
 Tsubaki Motion Control (Thailand) Co., Ltd.  
 Kabelschlepp India Private Limited

他2社

### 中国

椿本鏈条(上海)有限公司  
 椿本機械(上海)有限公司  
 椿本汽車発動機(上海)有限公司  
 天津華盛昌齒輪有限公司  
 椿本鏈条(天津)有限公司  
 椿本散装系統設備(上海)有限公司  
 Kabelschlepp China Co., Ltd.  
 天津椿本輸送機械有限公司  
 椿本美芙蘭輸送機械(上海)有限公司  
 椿凱動力運輸機械(石家莊)有限公司

他3社

### 韓国・台湾

台湾椿本股份有限公司  
 Tsubakimoto Automotive Korea Co., Ltd.  
 Tsubakimoto Korea Co., Ltd.

## 会社情報および株式情報

(2020年3月31日現在)

## 会社情報

|       |                       |        |                          |
|-------|-----------------------|--------|--------------------------|
| 会社名   | 株式会社椿本チエイン            | 連結子会社  | 64社                      |
| 創業    | 1917年12月              | 非連結子会社 | 7社                       |
| 設立年月日 | 1941年1月31日            | 関連会社   | 9社(うち持分法適用関連会社1社)        |
| 資本金   | 170億76百万円             | 従業員数*  | 連結 8,733名                |
| 本店所在地 | 大阪市北区中之島3-3-3         | 工場     | 京田辺・埼玉・長岡京・兵庫・岡山         |
|       | TEL: 06-6441-0011(代表) | 支社     | 東京・名古屋・大阪                |
| 決算期   | 毎年3月31日               | 営業所    | 札幌・仙台・大宮・北陸・豊田・大阪北・広島・九州 |

\*従業員数には契約社員、パート、アルバイト等を含んでいます。

## 株式情報

|         |              |
|---------|--------------|
| 株主名簿管理人 | 三井住友信託銀行株式会社 |
| 上場証券取引所 | 東証1部         |

## 株式数

|          |             |
|----------|-------------|
| 発行可能株式総数 | 59,800,000株 |
| 発行済株式総数  | 38,281,393株 |
| 株主数      | 9,291名      |

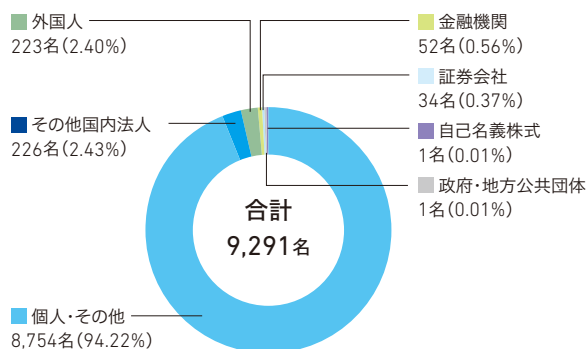
## 大株主(上位10社)

| 株主名                          | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|------------------------------|---------|---------|
| 太陽生命保険株式会社                   | 3,559   | 9.61    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)      | 2,500   | 6.75    |
| 日本生命保険相互会社                   | 1,970   | 5.32    |
| 椿本チエイン持株共栄会                  | 1,412   | 3.81    |
| 株式会社三井住友銀行                   | 1,406   | 3.80    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)    | 1,238   | 3.34    |
| 椿本興業株式会社                     | 1,158   | 3.13    |
| 三井住友信託銀行株式会社                 | 849     | 2.29    |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT | 796     | 2.15    |
| 株式会社三菱UFJ銀行                  | 712     | 1.92    |

(注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しております。  
 2. 当社は、自己株式1,272,780株を所有しておりますが、上記大株主には含めておりません。  
 3. 持株比率は、自己株式1,272,780株を控除して計算しております。

## 株式の所有者別分布状況

## 株主数



## 所有株式数

