

## 連結財務・非財務サマリー

年度期間データ (百万円)	2007年度	2008年度	2009年度
売上高	167,202	141,517	112,759
営業利益	19,805	9,095	4,737
経常利益	18,051	9,328	4,990
親会社株主に帰属する当期純利益	10,371	6,188	3,175
設備投資額	10,225	10,041	3,988
減価償却費	7,301	7,344	7,390
研究開発費	3,681	3,847	3,543
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,873	7,263	14,508
投資活動によるキャッシュ・フロー	-11,481	-9,723	-5,020
財務活動によるキャッシュ・フロー	-5,582	-3,540	-373
現金及び現金同等物の期末残高	17,744	11,269	20,379

年度末データ (百万円)	2007年度	2008年度	2009年度
総資産	202,316	178,455	182,641
自己資本	81,605	78,422	80,847
有利子負債残高	39,314	37,600	38,910
純有利子負債残高	21,570	26,330	18,531

## 指標

営業利益率 (%)	11.8	6.4	4.2
ROE*1 (%)	12.8	7.7	4.0
自己資本比率*2 (%)	40.3	43.9	44.3
ネットD/Eレシオ*3 (倍)	0.26	0.31	0.21
1株当たり当期純利益 (円)	55.70	33.26	17.07
1株当たり純資産 (円)	438.56	421.53	434.59
CO <sub>2</sub> 排出総量 (t-CO <sub>2</sub> /年)*4	66,157	57,793	46,439
CO <sub>2</sub> 排出量 (生産高100万円当たり、t-CO <sub>2</sub> )*4,5	0.700	0.678	0.695
従業員数*6 (人)	5,371	5,339	5,271

各数値は百万円未満を切り捨てています。

\*1 ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均自己資本

\*2 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産

\*3 ネットD/Eレシオ = 純有利子負債残高 ÷ 自己資本

\*4 対象範囲は日本国内主要製造拠点10事業所

\*5 電力のCO<sub>2</sub>排出換算係数は、公開された年度ごとの電力事業者別の排出係数にて計算しています。

\*6 従業員数には、契約社員、パート、アルバイト等を含んでいます。

株式会社樫本チエインおよび連結子会社  
毎年4月1日から翌年3月31日までの連結会計年度

2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
138,243	144,896	150,002	178,022	196,738	203,976	198,762	<b>215,716</b>
11,022	12,081	12,579	17,354	21,427	21,570	21,647	<b>20,694</b>
11,111	12,140	12,813	17,993	22,263	22,109	22,004	<b>21,743</b>
6,093	6,814	7,428	10,213	14,153	12,766	14,596	<b>14,666</b>
5,807	9,518	11,833	11,372	10,466	15,677	13,995	<b>18,116</b>
7,544	7,403	7,360	8,745	9,476	10,402	10,342	<b>11,005</b>
4,144	4,231	4,319	4,061	4,048	4,300	4,341	<b>4,495</b>
16,293	11,626	15,350	19,761	22,189	19,090	25,434	<b>27,657</b>
-8,281	-10,487	-18,401	-17,166	-14,306	-13,593	-13,420	<b>-17,389</b>
-10,578	-5,460	6,325	-3,196	-2,647	-5,476	-4,084	<b>-13,191</b>
17,308	13,916	20,194	21,291	27,360	26,422	34,142	<b>31,712</b>
184,206	191,766	215,837	228,840	258,742	254,106	267,215	<b>285,952</b>
83,413	89,923	102,019	118,433	140,439	142,041	152,473	<b>167,916</b>
31,240	27,405	36,507	36,538	36,907	34,817	34,634	<b>26,581</b>
13,931	13,488	16,312	15,246	9,547	8,394	492	<b>-5,131</b>
8.0	8.3	8.4	9.7	10.9	10.6	10.9	<b>9.6</b>
7.4	7.9	7.7	9.3	10.9	9.0	9.9	<b>9.2</b>
45.3	46.9	47.3	51.8	54.3	55.9	57.1	<b>58.7</b>
0.17	0.15	0.16	0.13	0.07	0.06	0.00	<b>-0.03</b>
32.76	36.60	39.69	54.58	75.65	68.24	78.03	<b>77.49</b>
448.43	480.46	545.14	632.94	750.63	759.27	815.10	<b>887.19</b>
54,614	67,711	71,983	74,104	75,484	74,169	73,744	<b>75,301</b>
0.667	0.784	0.861	0.882	0.833	0.809	0.817	<b>0.790</b>
5,891	6,160	6,792	7,068	7,398	7,579	7,886	<b>8,358</b>

## 2017年度の経営成績および財政状態の報告・分析（連結）

## 経営成績のレビュー

ここが  
ポイント

- ・ 主要4事業すべてが前年度比増収を達成
- ・ 設備投資の拡大や新工場立ち上げに係る費用の増加などにより、営業利益は微減益

## 売上高

売上高は前年度比8.5%増の2,157億16百万円となりました。

「チェーン事業」の売上高は、673億38百万円と前年度比11.1%増加しました。グローバルトップ商品であるドライブチェーンにおいて、摩耗寿命、疲労強度、環境性能などの面で機能性を高めたモデルチェンジ商品が世界各地において高い評価を獲得しました。また、ケーブル・ホース支持案内装置も工作機械業界や自動車業界向けに好調な販売となりました。

「精機事業」の売上高は、241億56百万円と前年度比12.0%増加しました。特に、中国の液晶・半導体関連製造設備や、搬送設備向けの作動機、減速機、工作機械業界向けの締結具の販売が好調に推移しました。また、タイのクラッチ製造子会社を新たに連結対象としたことも2017年度の増収に寄与しました。

「自動車部品事業」の売上高は、795億45百万円と前年度比5.9%増加しました。日本とアメリカにおける売上高は減少しましたが、欧州、タイ、中国、韓国、メキシコの拠点における自動車エンジン用タイミングドライブシステムの販売が引き続き好調を維持しました。

「マテハン事業」の売上高は、441億87百万円と前年度比7.7%増加しました。アメリカや欧州における金属屑搬送・クーラント処理装置の販売が不振でしたが、日本において、物流業界向けの自動仕分け装置や自動車業界向けの搬送設備が好調に推移しました。また、粉粒体搬送装置を取り扱う連結子会社も好調を持続しています。

## 営業利益

営業利益は、206億94百万円と前年度比4.4%の減益となりました。「チェーン事業」と「精機事業」については、増収効果などによって増益となりましたが、「自動車部品事業」と「マテハン事業」が大幅な減益となったことがその要因です。

「自動車部品事業」については、好調な受注に対応するため世界各地で生産能力増強のための設備投資を拡大しており、それに伴って減価償却費が増大していることや、新工場の立ち上げ費用の負担が発生していることが減益の主要因です。一方「マテハン事業」については、アメリカの連結子会社において、未回収債権の貸し倒れが発生したことなどが減益の背景となっています。

## 親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、前年度比0.5%増の146億66百万円となりました。米国における減税による影響を受けたことなどが増益の一因となっています。

また、配当性向30%を基準とした利益配分の実施を目指す観点から、2017年度の1株当たりの年間配当金は、従来の予想よりも1円増配の24円としました。

注：事業セグメントの売上高の数値には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含みます。

## 財政状態とキャッシュ・フローのレビュー

ここが  
ポイント

- ・自己資本比率がさらに上昇、財務基盤の強化が継続
- ・成長投資や株主還元のための原資となるフリーキャッシュ・フローの増大が継続

### 総資産

総資産は、設備投資の積極化に伴って有形固定資産が増加したことや、商品及び製品の増加により棚卸資産が増加したことなどの影響により、前年度末と比較して187億36百万円増加し、2,859億52百万円となりました。

### 純資産および自己資本比率

純資産は、利益剰余金が増加したことや、株式市場の活況により保有株式の時価が上昇したことなどで、前年度末と比較して135億46百万円増加し、1,697億65百万円となりました。以上の結果、自己資本比率は58.7%と、前年度末比1.6ポイント改善しました。

### キャッシュ・フロー

営業活動による資金の増加は276億57百万円となり、前年度の資金の増加額254億34百万円からさらに増加額が拡大しました。減価償却費が増加していることが影響しています。

投資活動による資金の減少は173億89百万円となり、前年度の資金の減少額134億20百万円からさらに減少額が拡大しました。自動車部品事業を中心に設備投資を拡大していることなどが主な要因です。

以上の結果、2017年度のフリーキャッシュ・フローは102億68百万円となりました。

### 所在地別業績

		2016年度	2017年度	増減率 (%)
日 本	売上高 <sup>*1</sup>	117,795	125,380	+6.4
	営業利益 <sup>*2</sup>	11,351 (9.6%)	12,203 (9.7%)	+7.5
米 州	売上高 <sup>*1</sup>	50,830	52,862	+4.0
	営業利益 <sup>*2</sup>	4,853 (9.5%)	3,034 (5.7%)	-37.5
欧 州	売上高 <sup>*1</sup>	23,181	25,620	+10.5
	営業利益 <sup>*2</sup>	687 (3.0%)	204 (0.8%)	-70.2
環インド洋	売上高 <sup>*1</sup>	12,763	14,850	+16.4
	営業利益 <sup>*2</sup>	1,744 (13.7%)	2,138 (14.4%)	+22.6
中 国	売上高 <sup>*1</sup>	18,186	22,251	+22.4
	営業利益 <sup>*2</sup>	925 (5.1%)	864 (3.9%)	-6.5
韓国・台湾	売上高 <sup>*1</sup>	8,378	9,684	+15.6
	営業利益 <sup>*2</sup>	273 (3.3%)	471 (4.9%)	+72.3

\*1 売上高の数値には、「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含みます。

\*2 ( ) 内の数値は営業利益率です。

### キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
自己資本比率 <sup>*1</sup> (%)	51.8	54.3	55.9	57.1	58.7
時価ベースの自己資本比率 <sup>*2</sup> (%)	60.3	72.4	51.3	65.0	57.3
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 <sup>*3</sup> (年)	1.9	1.7	1.8	1.4	1.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ <sup>*4</sup> (倍)	41.3	60.4	58.0	93.7	105.4

\*1 自己資本比率=自己資本÷総資産

\*2 時価ベースの自己資本比率=株式時価総額÷総資産

\*3 キャッシュ・フロー対有利子負債比率=有利子負債÷営業キャッシュ・フロー

\*4 インタレスト・カバレッジ・レシオ=営業キャッシュ・フロー÷利払い

# 主要グループ会社一覧 (2018年6月30日現在)

	資本金	持株比率	事業内容
<b>日本</b>			
株式会社樫本カスタムチェーン*1,2	125百万円	99.6%	小形コンベヤチェーンおよび特殊チェーンの製造
株式会社樫本スプロケット*1	126百万円	100.0%	スプロケットおよびカップリングの製造・販売
ツバキ山久チェーン株式会社*1	126百万円	100.0%	各種機械用チェーンおよび省力機器類等の製造・販売
株式会社樫本精工*1	50百万円	100.0%	鑄鉄鋼の鑄造、加工および販売
株式会社樫本バルクシステム*1	150百万円	100.0%	粉粒体コンベヤの製造・販売
樫本メイフラン株式会社*1	90百万円	100.0%	チップ・スクラップコンベヤの製造・販売
株式会社樫本マシンナリー*1	139百万円	100.0%	当社グループ商品の国内における販売
株式会社ツバキサポートセンター*1	80百万円	100.0%	ビルメンテナンス、保険代理業等
<b>米州</b>			
U.S. Tsubaki Holdings, Inc.*1,2 (アメリカ)	US\$33,500千	100.0%	マテハン商品の製造・販売、当社関係会社への経営指導
U.S. Tsubaki Power Transmission, LLC*1 (アメリカ)	US\$2千	100.0%	チェーン商品、精機商品の製造・販売
U.S. Tsubaki Automotive, LLC*1 (アメリカ)	US\$2千	100.0%	自動車部品商品の製造・販売
Tsubaki Kabelschlepp America, Inc.*1 (アメリカ)	US\$100	100.0%	チェーン商品の製造・販売
Central Conveyor Company, LLC*1,2 (アメリカ)	US\$21,258千	100.0%	マテハン商品の製造・販売
Mayfran International, Incorporated*1 (アメリカ)	US\$1,000	100.0%	チップ・スクラップコンベヤの製造・販売
Tsubaki of Canada Limited*1 (カナダ)	CAN\$6,295千	100.0%	チェーン商品、精機商品の製造・販売
Tsubakimoto Automotive Mexico S.A. de C.V.*1 (メキシコ)	MXN173,000千	100.0%	自動車部品商品の製造・販売
Tsubaki Brasil Equipamentos Industriais Ltda.*1 (ブラジル)	R\$2,458千	100.0%	チェーン商品、精機商品の販売
<b>欧州</b>			
Tsubakimoto Europe B.V.*1,2 (オランダ)	EUR17,422千	100.0%	チェーン商品、精機商品、自動車部品商品の販売
Mayfran Limburg B.V.*1 (オランダ)	EUR226千	100.0%	チップ・スクラップコンベヤの製造・販売
Mayfran International B.V.*1 (オランダ)	EUR45千	100.0%	チップ・スクラップコンベヤの販売
Tsubaki Kabelschlepp GmbH*1 (ドイツ)	EUR2,600千	100.0%	チェーン商品、マテハン商品の製造・販売
Tsubaki Ibérica Power Transmission S.L.*1 (スペイン)	EUR1,600千	100.0%	チェーン商品、精機商品の販売
Tsubaki Deutschland GmbH*1 (ドイツ)	EUR100千	100.0%	チェーン商品、精機商品、自動車部品商品の販売
Kabelschlepp GmbH-Hünsborn*1 (ドイツ)	EUR51千	100.0%	マテハン商品の製造・販売
Tsubakimoto UK Ltd.*1 (イギリス)	STG £550千	100.0%	チェーン商品、精機商品、自動車部品商品の製造・販売
Metool Products Limited*1 (イギリス)	STG £203千	100.0%	チェーン商品の販売
Kabelschlepp France S.A.R.L.*1 (フランス)	EUR165千	100.0%	チェーン商品、マテハン商品の販売
Mayfran France S.A.R.L.*1 (フランス)	EUR16千	100.0%	チップ・スクラップコンベヤの販売
Kabelschlepp Italia S.R.L.*1 (イタリア)	EUR350千	90.0%	チェーン商品、マテハン商品の販売
Tsubaki Automotive Czech Republic s.r.o.*1,2 (チェコ)	CZK549,340千	100.0%	自動車部品商品の製造・販売
Kabelschlepp Systemtechnik spol. s.r.o.*1 (スロバキア)	EUR49千	100.0%	マテハン商品の製造・販売
OOO Tsubaki Kabelschlepp*1 (ロシア)	RUB6,000千	100.0%	チェーン商品の販売
<b>環インド洋</b>			
Tsubakimoto Singapore Pte. Ltd.*1 (シンガポール)	960百万円	100.0%	チェーン商品、精機商品、マテハン商品の製造・販売
PT. Tsubaki Indonesia Manufacturing*1,2 (インドネシア)	US\$19,200千	100.0%	マテハン商品の製造・販売
PT. Tsubaki Indonesia Trading*1 (インドネシア)	US\$520千	100.0%	チェーン商品、精機商品、マテハン商品の販売
Tsubakimoto (Thailand) Co., Ltd.*1 (タイ)	THB4,000千	95.1%	チェーン商品、精機商品の販売
Tsubakimoto Automotive (Thailand) Co., Ltd.*1 (タイ)	THB202,000千	100.0%	自動車部品商品の製造・販売
Tsubaki Motion Control (Thailand) Co., Ltd.*1 (タイ)	THB65,000千	100.0%	精機商品の製造・販売
Tsubaki Power Transmission (Malaysia) Sdn. Bhd.*1 (マレーシア)	MYR1,500千	100.0%	チェーン商品、精機商品、マテハン商品の販売
Tsubakimoto Vietnam Co., Ltd.*1 (ベトナム)	VND7,120,000千	100.0%	チェーン商品、精機商品の販売
Tsubakimoto Philippines Corporation*1 (フィリピン)	PHP9,840千	100.0%	チェーン商品、精機商品、マテハン商品の販売
Tsubaki India Power Transmission Private Limited*1 (インド)	INR20,000千	100.0%	チェーン商品、精機商品の販売
Kabelschlepp India Private Limited*1 (インド)	INR8,897千	100.0%	チェーン商品の販売
Mahindra Tsubaki Conveyor Systems Private Limited*4 (インド)	INR313,775千	51.0%	マテハン商品の製造・販売
Tsubaki Australia Pty. Limited*1 (オーストラリア)	A\$300千	100.0%	チェーン商品、精機商品の販売
<b>中国</b>			
樫本汽車発動機(上海)有限公司*1	人民元20,692千	100.0%	自動車部品商品の製造・販売
樫本鏈条(上海)有限公司*1	US\$400千	100.0%	チェーン商品、精機商品、マテハン商品の販売
樫本機械(上海)有限公司*1	US\$5,200千	100.0%	精機商品の製造・販売
樫本散装系統設備(上海)有限公司*1	人民元6,000千	100.0%	粉粒体コンベヤの販売
樫本科技(上海)有限公司*4	US\$1,000千	90.0%	チェーン商品、自動車部品商品、マテハン商品におけるエンジニアリングサービスの提供
樫本鏈条(天津)有限公司*1,2	US\$77,000千	90.0%	チェーン商品、自動車部品商品の製造・販売
天津華盛昌齒輪有限公司*1	人民元87,496千	59.4%	変減速機および関連部品の製造・販売
佳宝來機械(昆山)有限公司*1	人民元13,866千	100.0%	チェーン商品、マテハン商品の製造・販売
天津樫本輸送機械有限公司*3	人民元8,314千	47.0%	粉粒体コンベヤの製造・販売
樫凱動力運輸機械(石家莊)有限公司*4	人民元104,289千	51.0%	スプロケットおよびカップリングの製造・販売
<b>韓国・台湾</b>			
台湾樫本股份有限公司*1 (台湾)	NT\$70,000千	100.0%	チェーン商品、精機商品、自動車部品商品の製造・販売
Tsubakimoto Automotive Korea Co., Ltd.*1,2 (韓国)	WON29,500,000千	100.0%	自動車部品商品の製造・販売
株式会社韓国樫本*4 (韓国)	WON700,000千	100.0%	チェーン商品、精機商品の販売

# 会社情報および株式情報 (2018年3月31日現在)

## 会社情報

会社名	株式会社椿本チエイン
創業	1917年12月
設立年月日	1941年1月31日
資本金	170億76百万円
本店所在地	大阪市北区中之島3-3-3 TEL：06-6441-0011 (代表)
決算期	毎年3月31日

連結子会社	59社
非連結子会社	8社
関連会社	9社 (うち持分法適用関連会社1社)
従業員数*	連結 8,358名
工場	京田辺・埼玉・長岡京・兵庫・岡山
支社	東京・名古屋・大阪
営業所	札幌・仙台・大宮・横浜・静岡・北陸・豊田・大阪北・広島・四国・九州

\* 従業員数には契約社員、パート、アルバイト等を含んでいます。

## 株式情報

株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
上場証券取引所	東証1部

### 株式数

発行可能株式総数	299,000,000株
発行済株式総数	191,406,969株
株主数	9,825名

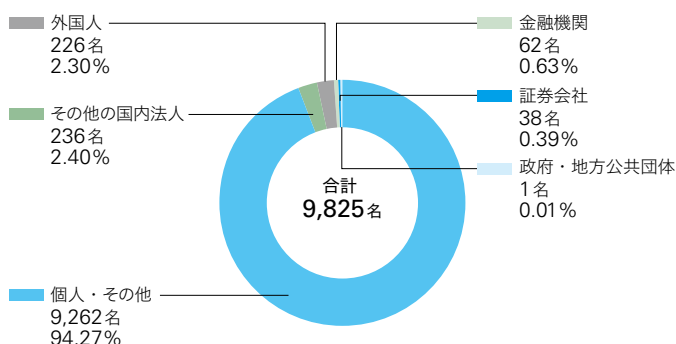
### 大株主(上位10社)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
太陽生命保険株式会社	17,798	9.40
日本生命保険相互会社	9,850	5.20
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	9,612	5.07
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,766	4.63
トヨタ自動車株式会社	7,722	4.07
株式会社三井住友銀行	7,034	3.71
椿本チエイン持株共栄会	6,501	3.43
椿本興業株式会社	5,294	2.79
三井住友信託銀行株式会社	4,245	2.24
株式会社三菱東京UFJ銀行	3,563	1.88

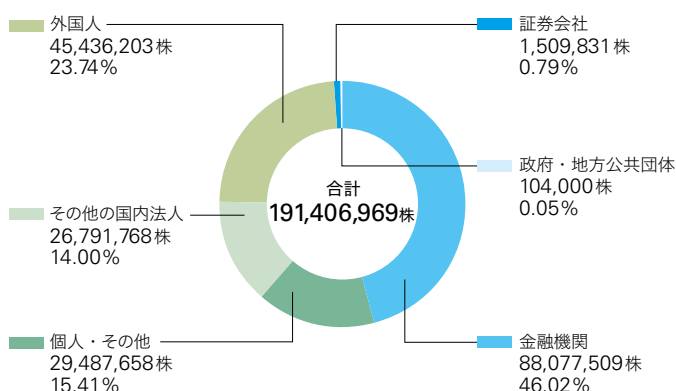
1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。
2. 持株比率は、自己株式2,139,235株を控除して計算しています。
3. 株式会社三菱東京UFJ銀行は、平成30年4月1日付で株式会社三菱UFJ銀行に商号変更しています。

## 株式の所有者別分布状況

### 株主数



### 所有株式数



自己株式2,139,235株は、「個人・その他」に含めています。

コーポレートレポートに  
関する問い合わせ先

コーポレートコミュニケーション部 TEL：06-6441-0054 pr-sec@gr.tsubakimoto.co.jp