

平成26年6月5日

株 主 各 位

大阪市北区中之島三丁目3番3号

株式会社 椿本チエイン

取締役社長 長 勇

第105回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第105回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合には、書面によって議決権を行使することができませんので、お手数ながら後記の「株主総会参考書類」をご検討賜り、同封の議決権行使書用紙に賛または否をご表示いただき、平成26年6月26日（木曜日）午後5時30分までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成26年6月27日（金曜日）午前10時（受付開始予定 午前9時）
2. 場 所 大阪市中央区城見一丁目4番1号
ホテル ニューオータニ大阪「鳳凰S」の間（2階）
3. 目的事項
報告事項
 1. 第104期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第104期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決 議 事 項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役9名選任の件
- 第3号議案 補欠監査役1名選任の件

以 上

- ~~~~~
- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。また、資源節約のため、本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。
 - ◎本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、「連結計算書類の連結注記表」および「計算書類の個別注記表」につきましては、法令および当社定款第16条に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://www.tsubakimoto.jp/ir/meeting/>）に掲載しておりますので、本招集ご通知添付書類には記載しておりません。
 - ◎株主総会参考書類ならびに事業報告、連結計算書類および計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://www.tsubakimoto.jp/ir/meeting/>）に掲載させていただきます。
 - ◎代理人により議決権を行使される場合は、当社の議決権を有する他の株主様1名を代理人として、株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

事業報告

(平成25年4月1日から
平成26年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度における当社グループを取り巻く事業環境は、わが国においては政府経済政策や円高の是正による輸出の増加、消費税率引き上げに伴う駆け込み需要などにより景気は緩やかに回復基調となりました。海外においては米国経済の拡大基調が持続したことやアセアン諸国を中心としたアジア経済が堅調に推移したこと、また欧州経済も回復基調となったことなどから、比較的好調に推移しました。

このような状況のもと、当社グループは、持続的な成長に向け、地域戦略、商品戦略の見直しに取り組むなど、収益体質の強化に努めました。

これらの結果、当連結会計年度の受注高は1,796億89百万円（前期比21.1%増）、売上高は1,780億22百万円（同18.7%増）となりました。

損益につきましては、営業利益は173億54百万円（同38.0%増）、経常利益は179億93百万円（同40.4%増）、当期純利益は102億13百万円（同37.5%増）となりました。

部門別の状況は、次のとおりであります。

(イ) チェーン事業部門

チェーン事業につきましては、日本国内において搬送用チェーンやケーブル・ホース支持案内装置などの販売が堅調であったほか、米国やアジア・オセアニアにおける動力伝動用チェーンの販売が堅調に推移したことなどから、前期比で増収となりました。

以上により、チェーン事業の受注高は547億88百万円（前期比13.6%増）、売上高は545億64百万円（同10.9%増）、営業利益は37億63百万円（同4.9%増）となりました。

(ロ)精機事業部門

精機事業につきましては、日本国内において軸継手、締結具の販売が好調、減速機の販売が堅調であったことに加え、中国における減速機の販売が好調に推移したことなどから、前期比で増収となりました。

以上により、精機事業の受注高は220億25百万円（前期比16.5%増）、売上高は213億25百万円（同10.3%増）、営業利益は22億73百万円（同16.2%増）となりました。

(ハ)自動車部品事業部門

自動車部品事業につきましては、日本国内、米国、欧州、タイ、中国、韓国の各拠点において自動車エンジン用タイミングドライブシステムの販売が好調であったことから、前期比で大幅な増収となりました。

以上により、自動車部品事業の受注高は607億85百万円（前期比22.7%増）、売上高は606億74百万円（同22.8%増）、営業利益は101億19百万円（同55.8%増）となりました。

(ニ)マテハン事業部門

マテハン事業につきましては、日本国内において物流業界向けシステムの売上が減少しましたが、前年度に買収した海外子会社を前第3四半期より連結の範囲に含めたことなどから、前期比で大幅な増収となりました。

以上により、マテハン事業の受注高は401億94百万円（前期比35.5%増）、売上高は395億3百万円（同31.0%増）、営業利益は11億92百万円（同124.3%増）となりました。

(ホ)その他部門

その他の受注高は18億95百万円（前期比7.8%減）、売上高は19億55百万円（同0.7%増）、営業利益は63百万円（同56.0%減）となりました。

部門別 受注高および売上高

部門 \ 項目	受注高	前期比	売上高	前期比
チェーン事業部門	54,788百万円	13.6%	54,564百万円	10.9%
精機事業部門	22,025	16.5	21,325	10.3
自動車部品事業部門	60,785	22.7	60,674	22.8
マテハン事業部門	40,194	35.5	39,503	31.0
その他部門	1,895	△7.8	1,955	0.7
合計	179,689	21.1	178,022	18.7

(注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
 2. △印は、減少を示しております。

(2) 対処すべき課題

(イ) 今後の見通し

今後の見通しにつきましては、わが国においては、消費税率引き上げに伴う駆け込み需要の反動が予想されるものの、政府経済政策の効果などにより景気は緩やかな回復基調が続くと思われれます。海外においては、回復基調にある米国経済や底堅い成長が見込まれる新興国経済などにより、景気は概ね堅調に推移すると予想されます。

このような状況のもと、当社グループは、今年度からの3カ年計画「中期経営計画2016」に掲げた戦略課題の達成に向けてグループ一丸となり取り組み、持続的成長力を強化してまいります。

(ロ) 会社の対処すべき課題

① マーケット重視の企業文化への転換

世界を米州、欧州、環インド洋、中国、東アジア（日本・韓国・台湾）の5つの地域に分け、それぞれの市場（地域・業界）ニーズに徹底対応した商品開発、モノづくりを展開する。

② グループ総合力を生かしたビジネスの拡大

パーツからシステムまでの事業グループ間でのシナジーを追求し、グループ技術力を発揮することにより、グループ企業価値の向上を図る。

③収益力の強化

事業の継続と社会的責任を果たすため、当社グループ生産ラインのエコ化を推進するとともに、モノづくり改革およびGOP（世界最適地生産）を推進し、収益力を強化する。

④人材の育成と活用

若手社員、グローバル人材の育成や女性社員の活用を進めるとともに、多様化するライフスタイルに対応した働きやすい環境を構築し、社員一人ひとりが「やりがい」や「働きがい」を感じられる会社を目指す。

また、当社グループは、安全第一の徹底と、環境配慮への取り組みを強化するとともに、コンプライアンスの徹底と内部統制の厳正な運用により、経営の透明性を高めてまいります。

当社グループは、今後も引き続き企業の社会的責任を果たすとともに、株主価値向上を目指してまいりますので、株主の皆様には、より一層のご支援とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

(3) 設備投資等の状況

当連結会計年度は、総額113億72百万円の設備投資を行いました。

内訳といたしましては、生産設備の増強、合理化、更新を中心にチェーン事業部門44億79百万円、精機事業部門8億35百万円、自動車部品事業部門53億36百万円、マテハン事業部門7億16百万円、その他部門4百万円であります。

(4) 資金調達の状況

当連結会計年度において、特に記載すべき重要な資金調達はありません。

また、当社は、当社グループの資金の一元管理を実施するとともに機動的かつ効率的な資金確保を行うことを目的として金融機関と150億円のコミットメントライン契約を締結しております。

(5) 財産および損益の状況の推移

区 分	平成22年度 第101期	平成23年度 第102期	平成24年度 第103期	平成25年度 第104期
受 注 高 (百万円)	138,431	143,968	148,405	179,689
売 上 高 (百万円)	138,243	144,896	150,002	178,022
経 常 利 益 (百万円)	11,111	12,140	12,813	17,993
当期純利益 (百万円)	6,093	6,814	7,428	10,213
1株当たり当期純利益 (円)	32.76	36.60	39.69	54.58
総 資 産 (百万円)	184,206	191,766	215,837	228,840
純 資 産 (百万円)	89,877	96,335	108,597	121,628
1株当たり純資産 (円)	448.43	480.46	545.14	632.94

- (注) 1. 百万円単位の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
 2. 1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産は期末発行済株式総数により算出しております。

(6) 重要な子会社の状況 (平成26年3月31日現在)

会 社 名	資 本 金	出資比率	主要な事業内容
株式会社ツバキ E & M	460百万円	100.0%	動力伝動装置の製造販売
ツバキ山久チエイン株式会社	126百万円	51.0	動力伝動装置の製造販売
株式会社椿本バルクシステム	150百万円	100.0	輸送機装置の製造販売
椿本メイフラン株式会社	90百万円	※100.0	輸送機装置の製造販売
株式会社椿本マシナリー	139百万円	100.0	動力伝動装置および輸送機装置の販売
椿本西日本株式会社	90百万円	100.0	動力伝動装置および輸送機装置の販売
U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.	33,500千米ドル	100.0	輸送機装置の製造販売および米国における事業支援
TSUBAKIMOTO EUROPE B.V.	2,722千ユーロ	100.0	動力伝動装置の製造販売
Tsubaki Kabelschlepp GmbH	2,600千ユーロ	100.0	動力伝動装置および輸送機装置の製造販売
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD.	202,000千バーツ	100.0	動力伝動装置の製造販売
椿 本 汽 車 発 動 機 (上 海) 有 限 公 司	20,692千人民元	100.0	動力伝動装置の製造販売
Mayfran International, Incorporated	1千米ドル	100.0	輸送機装置の製造販売
Conergics International LLC	1千米ドル	100.0	輸送機装置の製造販売の欧州等における事業支援

- (注) 1. ※印は、間接所有を含む比率であります。
 2. 当社は、平成25年10月26日に株式会社ツバキエマソンの株式を追加取得し、同社を完全子会社としております。なお、同社は同日付で株式会社ツバキ E & M に社名を変更しております。
 3. 当社は、平成26年3月27日に椿本西日本株式会社の株式を追加取得し、同社を完全子会社としております。

(7) 主要な事業内容（平成26年3月31日現在）

当社グループは、各種産業用チェーン、動力伝動装置および搬送装置の製造、販売を営んでおります。

その主要製品を部門別に大別しますと、次のとおりであります。

部 門	主 要 製 品
チェーン 事業部門	<p>【動力伝動用チェーン】標準形チェーン、特形チェーン、無給油チェーン、強力チェーン、耐環境チェーン、低騒音チェーン、船舶エンジン用船用チェーン 他</p> <p>【搬送用チェーン】標準形コンベヤチェーン、特形コンベヤチェーン、フリーフローチェーン、工作機械用ATCチェーン、エスカレータ用チェーン、立体駐車場用チェーン、トップチェーン、バケットエレベータ用コンベヤチェーン、水処理用チェーン 他</p> <p>【スプロケット】動力伝動用スプロケット、搬送用スプロケット 他</p> <p>【ケーブル・ホース支持案内装置】ケーブルベヤ、ケーブルアクセサリ、クリーンベヤ、トータルトラックス 他</p> <p>【一般産業用ベルト商品】タイミングベルト、タイミングプーリ 他</p> <p>【周辺機器】チェーンテンシヨナ、チェーン給油装置 他</p>
精 機 事業部門	<p>【減速機・変速機】ギヤモータ、ギヤボックス、機械式無断変速機 他</p> <p>【直線作動機】電動シリンダ、ジャッキ、リフタ 他</p> <p>【軸継手】フレキシブルカップリング、リジッドカップリング 他</p> <p>【締結具】摩擦式締結具 他</p> <p>【クラッチ】一方向クラッチ 他</p> <p>【保護機器】電気式過負荷保護機器、機械式過負荷保護機器 他</p>
自動車部品 事業部門	<p>【自動車エンジン用タイミングドライブシステム】タイミングチェーン（ローラチェーン・サイレントチェーン）、テンシヨナ、ガイド、レバー、スプロケット、タイミングベルト、オートテンシヨナ、プーリ 他</p> <p>【自動車動力伝達用チェーン】パワードライブチェーン</p>
マテハン 事業部門	<p>【保管・搬送・仕分けシステム】物流業界向けシステム、自動車製造工場向けシステム、ライフサイエンス分野向けシステムおよび関連機器、I T関連製造工場向けシステム、新聞印刷・製紙工場向けシステム、金融分野向けシステム、鉄鋼業界向けシステム、モノレール、回転棚、垂直自動棚 他</p> <p>【その他搬送システム】粉粒体搬送装置、金属屑搬送・クーラント処理装置、三次元搬送プラスチックチェーンコンベヤ、噛合チェーン式昇降装置 他</p> <p>【関連機器】設備監視ソフト、メンテナンスサービス 他</p>
その他部門	ビルメンテナンス、保険代理業 他

(8) 主要な営業所および工場（平成26年3月31日現在）

① 当社

名 称	所 在 地
本 社	大 阪 市 北 区
東 京 支 社	東 京 都 港 区
大 阪 支 社	大 阪 市 北 区
名 古 屋 支 社	名 古 屋 市 中 村 区
京 田 辺 工 場	京 都 府 京 田 辺 市
埼 玉 工 場	埼 玉 県 飯 能 市
京 都 工 場	京 都 府 長 岡 京 市
兵 庫 工 場	兵 庫 県 加 西 市

② 重要な子会社

名 称	所 在 地
株式会社ツバキ E & M	京 都 府 長 岡 京 市
ツバキ山久チエイン株式会社	東 京 都 港 区
株式会社樁本バルクシステム	大 阪 府 豊 中 市
樁本メイフラン株式会社	滋 賀 県 甲 賀 市
株式会社樁本マシナリー	大 阪 市 西 区
樁本西日本株式会社	福 岡 市 博 多 区
U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.	ア メ リ カ 合 衆 国 イ リ ノ イ 州
TSUBAKIMOTO EUROPE B.V.	オ ラ ン ダ ド ル ド レ ヒ ト 市
Tsubaki Kabelschlepp GmbH	ド イ ツ ノ ル ト ラ イ ン ・ ヴ ェ ス ト フ ェ ー レ ン 州
TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD.	タ イ チ ョ ン プ リ 県
樁本汽車発動機 (上海) 有限公司	中 華 人 民 共 和 国 上 海 市
Mayfran International, Incorporated	ア メ リ カ 合 衆 国 オ ハ イ オ 州
Conergics International LLC	ア メ リ カ 合 衆 国 オ ハ イ オ 州

(9) 従業員の状況（平成26年3月31日現在）

事業の種類別セグメントの名称	従業員数	前期末比増減
チェーン事業部門	2,371名	61名増
精機事業部門	990名	56名増
自動車部品事業部門	1,857名	174名増
マテハン事業部門	1,471名	11名減
その他部門	123名	22名減
全社（共通）	256名	18名増
合計	7,068名	276名増

- (注) 1. 従業員数は就業人員数（常勤嘱託、シニア、パートタイマー、アルバイト、契約社員計723名を含む）であります。
2. 上記従業員の状況には、執行役員は含んでおりません。
3. 全社（共通）は、特定のセグメントに区分できない管理部門等に所属している従業員数であります。

(10) 主要な借入先（平成26年3月31日現在）

借入先	借入額
株式会社三井住友銀行	9,559百万円
株式会社りそな銀行	6,253
株式会社三菱東京UFJ銀行	6,196

- (注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
2. 借入額には、借入先の海外現地法人からの借入を含んでおります。

2. 会社の株式に関する事項（平成26年3月31日現在）

- (1) 発行可能株式総数 299,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 191,406,969株（自己株式4,292,184株を含む）
- (3) 株 主 数 9,839名
- (4) 大 株 主

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
太 陽 生 命 保 険 株 式 会 社	18,398千株	9.8%
日 本 マ ス タ ー ト ラ ス ト 信 託 銀 行 株 式 会 社 (信 託 口)	12,288	6.5
日 本 生 命 保 険 相 互 会 社	10,397	5.5
ト ヨ タ 自 動 車 株 式 会 社	7,722	4.1
日 本 ト ラ ス テ ィ ・ サ ー ビ ス 信 託 銀 行 株 式 会 社 (信 託 口)	7,717	4.1
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行	7,034	3.7
椿 本 チ ェ イ ン 持 株 共 栄 会	6,311	3.3
椿 本 興 業 株 式 会 社	5,194	2.7
野 村 信 託 銀 行 株 式 会 社 (投 信 口)	4,301	2.2
三 井 住 友 信 託 銀 行 株 式 会 社	4,245	2.2

- (注) 1. 株式数は、千株未満を切り捨てて表示しております。
2. 当社は、自己株式4,292,184株を保有しておりますが、上記大株主には含めておりません。
3. 持株比率は、自己株式4,292,184株を控除して計算しております。

3. 会社役員に関する事項

(1) 取締役および監査役の氏名等（平成26年3月31日現在）

氏名	地位および担当	重要な兼職の状況
長 勇	代表取締役 取締役社長 中国事業統括	
藤原 透	取締役専務執行役員 グローバル自動車部品事業担当 兼自動車部品事業部長兼埼玉工場長	TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD. 取締役 椿本汽車発動機（上海）有限公司 董事
鈴木 恭	取締役常務執行役員 チェーン製造事業部長兼チェーン GOP推進担当兼京田辺工場長	ツバキ山久チエイン株式会社 取締役
山本 哲也	取締役常務執行役員 経営企画センター長兼精機事業 管掌	椿本メイフラン株式会社 取締役 U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC. 代表取締役社長 TSUBAKIMOTO EUROPE B.V. 取締役 Tsubaki Kabelschlepp GmbH 取締役
春名 秀昭	取締役常務執行役員 マテハン事業部長兼京都工場長 兼名古屋支社長	
矢嶋 英敏	取締役	三菱自動車工業株式会社 社外取締役 明治ホールディングス株式会社 社外取締役
阿部 修司	取締役	
竹村 雅弘	常勤監査役	ツバキ山久チエイン株式会社 監査役
富田 喜久男	常勤監査役	椿本西日本株式会社 監査役
徳田 勝	監査役	弁護士 コンドーテック株式会社 社外取締役
渡邊 隆文	監査役	弁護士、公認会計士 株式会社住友倉庫 社外監査役

(注) 1. 取締役のうち矢嶋英敏氏および阿部修司氏は、社外取締役であります。

2. 監査役のうち徳田 勝氏および渡邊隆文氏は、社外監査役であります。

3. 監査役竹村雅弘氏は、長年当社の財務業務を担当し、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
4. 監査役渡邊隆文氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
5. 当事業年度中の異動

就任	平成25年6月27日開催の第104回定時株主総会において、春名秀昭、阿部修司の両氏が取締役新たに選任され、就任しました。
退任	平成25年6月27日開催の第104回定時株主総会終結の時をもって、市川直、片岡揚平の両氏は取締役を退任しました。
6. 当事業年度中の担当の異動
(平成25年6月27日付)

藤原透	グローバル・ベスト推進担当兼務を解嘱し、グローバル自動車部品事業担当兼務を委嘱しました。
鈴木恭	チェーンGOP推進担当兼務を委嘱しました。
山本哲也	精機事業管掌兼務を委嘱しました。
7. 当事業年度中の重要な兼職の状況の異動
(平成25年6月7日付)

監査役竹村雅弘氏は、椿本西日本株式会社の監査役を退任しました。
監査役冨田喜久男氏は、椿本西日本株式会社の監査役に就任しました。

(平成25年6月17日付)
取締役山本哲也氏は、U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC.の代表取締役社長に就任しました。

(平成25年6月18日付)
取締役藤原透氏は、TSUBAKIMOTO EUROPE B.V.の取締役を退任しました。
取締役山本哲也氏は、TSUBAKIMOTO EUROPE B.V.の取締役に就任しました。

(平成25年6月20日付)
取締役山本哲也氏は、Tsubaki Kabelschlepp GmbHの取締役に就任しました。

(平成26年3月21日付)
取締役山本哲也氏は、Mayfran International, Incorporatedの取締役を退任しました。
8. 当事業年度末日後の組織変更
(平成26年4月1日付)

チェーン・精機営業統括部、チェーン製造事業部およびマテハン事業部を、グローバルパワートラ営業本部、グローバルチェーン製造事業本部およびグローバルマテハン事業本部に再編しました。
9. 当事業年度末日後の担当の異動
(平成26年4月1日付)

藤原透	グローバル自動車部品事業担当兼自動車部品事業部長兼務を解嘱し、グローバルマテハン事業本部長兼務を委嘱しました。
鈴木恭	チェーン製造事業部長兼チェーンGOP推進担当兼京田辺工場長を解嘱し、グローバル自動車部品事業担当兼自動車部品事業部長兼エンジニアリング統括を委嘱しました。
山本哲也	経営企画センター経営企画室長兼務を委嘱しました。

10. 当事業年度末日後の重要な兼職の状況の異動

(平成26年4月3日付)

取締役藤原 透氏は、TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD.の取締役を退任しました。

取締役鈴木 恭氏は、TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD.の取締役に就任しました。

(平成26年4月10日付)

取締役藤原 透氏は、椿本汽車発動機（上海）有限公司の董事を退任しました。

取締役鈴木 恭氏は、椿本汽車発動機（上海）有限公司の董事に就任しました。

11. 当社は、取締役矢嶋英敏氏および阿部修司氏ならびに監査役徳田 勝氏および渡邊隆文氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定しております。

12. 取締役兼務者以外の執行役員は下記のとおりです。

氏 名	地 位 お よ び 担 当
高 橋 利 夫	専務執行役員 開発・技術センター長兼同センター研究開発部長兼MOT推進担当兼つばきテクノスクール校長
近 藤 正 人	専務執行役員 国内営業支援担当 株式会社椿本マシナリー代表取締役社長
宮 本 治 郎	常務執行役員 CSR推進センター長兼大阪支社長
牛 田 雅 也	上席執行役員 内部監査室長
酒 井 俊 光	上席執行役員 マテハン事業部FAシステム統括
堺 和 伸 光	執行役員 自動車部品事業部グローバル生産企画統括兼東京支社長
川 口 博 正	執行役員 チェーン・精機営業統括部長
山 本 雅 彦	執行役員 情報システム部長兼グループIT戦略担当
小 林 均	執行役員 経営企画センター財務部長
藤 井 幸 博	執行役員 マテハン事業部物流システム統括兼同統括物流システム営業部長

氏名	地位および担当
大原 靖	執行役員 社長室長兼経営企画センター経営企画室長
古世 憲二	執行役員 チェーン製造事業部生産技術部長

※1. 当事業年度末日後の異動
就任 松浦哲文氏は、平成26年4月1日付をもって常務執行役員グローバルチェーン製造事業本部長に就任しました。

※2. 当事業年度末日後の担当の異動

(平成26年4月1日)

高橋 利夫 開発・技術センター研究開発部長兼務を解嘱しました。

酒井 俊光 マテハン事業部FAシステム統括を解嘱し、グローバルマテハン事業本部マテハン事業部マテハンビジネス拡販担当を委嘱しました。

川口 博正 チェーン・精機営業統括部長を解嘱し、グローバルパワトラ営業本部東アジア営業統括部長を委嘱しました。

藤井 幸博 マテハン事業部物流システム統括兼同統括物流システム営業部長を解嘱し、グローバルマテハン事業本部マテハン事業部営業統括兼同統括東部営業部長を委嘱しました。

大原 靖 社長室長兼経営企画センター経営企画室長を解嘱し、グローバルパワトラ営業本部長兼欧州営業統括を委嘱しました。

古世 憲二 グローバルチェーン製造事業本部チェーン製造事業部長兼京田辺工場長兼務を委嘱しました。

(2) 当事業年度に係る取締役および監査役の報酬等の額

取締役 9名 236百万円

監査役 4名 66百万円

- (注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
2. 平成20年6月27日開催の第99回定時株主総会において、取締役の報酬限度額は月額55百万円、監査役の報酬限度額は月額8百万円とすることをご承認いただいております。
3. 上記報酬等の額には、平成25年6月27日開催の第104回定時株主総会終結の時をもって、任期満了により退任した取締役2名分が含まれております。
4. 上記報酬等の額のうち、社外取締役2名、社外監査役2名の報酬等の合計額は29百万円であります。

(3) 社外役員に関する事項

① 他の法人等の重要な兼職の状況および当社と当該法人等との関係 (平成26年3月31日現在)

区 分	氏 名	重 要 な 兼 職 の 状 況
取 締 役	矢嶋 英敏	三菱自動車工業株式会社 社外取締役 明治ホールディングス株式会社 社外取締役
監 査 役	徳田 勝	コンドーテック株式会社 社外取締役
監 査 役	渡邊 隆文	株式会社住友倉庫 社外監査役

- (注) 1. 当社と三菱自動車工業株式会社との間には、自動車部品の販売等の取引があります。
2. その他の重要な兼職先と当社の間には、特別の関係はありません。

② 当事業年度における主な活動状況

区 分	氏 名	主 な 活 動 状 況
取 締 役	矢嶋 英敏	当事業年度開催の取締役会16回のうち13回に出席し、必要に応じ、主に経験豊富な経営者の観点から発言を行っております。
取 締 役	阿部 修司	平成25年6月27日就任後に開催された取締役会13回のうち12回に出席し、必要に応じ、主に経験豊富な経営者の観点から発言を行っております。
監 査 役	徳田 勝	当事業年度開催の取締役会16回のうち15回に出席し、また、監査役会18回のうち17回に出席し、主に弁護士としての専門的見地から、当社の経営上 有用な指摘、意見について発言を行っております。
監 査 役	渡邊 隆文	当事業年度開催の取締役会16回の全てに出席し、また、監査役会18回の全てに出席し、主に弁護士、公認会計士としての専門的見地から、当社の経営上 有用な指摘、意見について発言を行っております。

③ 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役および社外監査役の全員との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額であります。

4. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

新日本有限責任監査法人

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- ① 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等 57百万円
- ② 当社および当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 61百万円

なお、当社の重要な子会社のうち、U.S. TSUBAKI HOLDINGS, INC. (アメリカ合衆国)、TSUBAKIMOTO EUROPE B.V. (オランダ)、Tsubaki Kabelschlepp GmbH (ドイツ)、TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD. (タイ)、椿本汽車発動機 (上海) 有限公司 (中華人民共和国)、Mayfran International, Incorporated (アメリカ合衆国) は、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。

- (注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、これらの合計額を記載しております。

(3) 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）として「子会社の会計についての助言業務等」を委託し、対価を支払っております。

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

会社法第340条第4項に定めるところにより、監査役会は、会計監査人について会社法第340条第1項各号に定める項目に該当する場合、監査役全員の合意により、会計監査人を解任することができるものとする。

また、会社法第340条第1項各号に定める項目に該当する場合のほか、会計監査人の適格性、独立性を害する事由の発生などにより適正な監査の遂行が困難であると認められる場合、取締役会は、監査役会の同意または請求により、会計監査人の解任または不再任議案を株主総会に提案することができるものとする。

5. 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制

当社は、取締役会において上記体制につき、次のとおり決議いたしました。

(1) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ① 当社およびグループ会社はミッションステートメントに企業理念、企業行動指針等について定めており、これを取締役・執行役員・使用人の職務執行が法令・定款に適合するか否かの指標とする。
- ② 当社およびグループ会社は、取締役・執行役員・使用人に対して、倫理観、行動規範を明確にした「倫理綱領」を定め、研修等を通じた倫理意識の向上、周知徹底を図り、これらの活動を定期的に取締役会に報告する。
また、「倫理委員会」を設置して、倫理綱領違反の再発防止策を検討・実施するとともに、必要に応じて違反者に対する処分を決定し、コンプライアンス体制の強化を図る。
- ③ 当社および国内グループ会社は、内部通報制度「倫理ヘルプライン（相談窓口）」を設置し、「倫理綱領」に反する行為について当社および国内グループ会社の使用人が社内相談窓口や外部弁護士に相談、通報できる体制を構築する。
- ④ 当社およびグループ会社は、「内部統制規定」を定めるとともに「内部統制委員会」を設置して、当社代表取締役社長のもと、組織的かつ継続的な全員参加活動として、事業遂行における法令および企業倫理遵守ならびにリスクマネジメントを行いながら、決算・財務報告の信頼性を確保するとともに、業務の効率化を図る。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社およびグループ会社は、法令・社内規定に基づき文書等の保存および管理を行う。また、情報の管理については、情報セキュリティに関する社内規定を整備し、これに準拠して対応する。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社およびグループ会社は、「リスクマネジメント基本方針」に基づき、継続的にリスク要因を抽出・把握するとともに、その損失の極小化を図る。そのため、「内部統制委員会」統括のもと、「グループリスク管理委員会」をはじめとする複数の委員会を設置するなど、リスク予防に重点を置いた諸施策を実施し、また、当社およびグループ会社への周知徹底を図る。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 当社では、月1回の定例取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や当社およびグループ会社の経営に関する重要事項を審議・決定するとともに、取締役は、職務執行の状況を逐次報告・監督する。
- ② 当社は、取締役会に次ぐ重要な機関として戦略会議を開催し、グループ全体の重要な事業戦略および経営方針等について審議・決定する。また、経営会議を開催し、経営の状況・方針等を周知徹底する。
- ③ 経営の透明性および客観性を高めるため、社外取締役を選任する。
- ④ 取締役会の意思決定の充実および迅速化、業務執行・監督機能の強化ならびに経営効率の向上を目的として、執行役員制度を導入する。

(5) 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ① 当社およびグループ会社は、企業集団として業務の執行が法令・定款に適合することを確保するために、規範、規則を関係会社管理規定類として整備する。
- ② 当社およびグループ会社は、グループ経営を強化するため、当社の経営方針説明会や経営幹部研修会にグループ会社の代表者を出席させるとともに、当社の社長と一堂に会して、数値目標、経営課題を共有する会議を年1回開催し、併せてそのフォロー会も実施する。
- ③ 当社の内部監査室は、監査役および会計監査人と適宜協議し、監査の効率的な実施に努め、当社およびグループ会社に対して内部統制、リスク管理体制の遵守、整備状況を監査するとともに、新たな課題に対して具体的な解決策を提示し、その後の改善状況を定期的に確認する。

(6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項ならびにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役は、必要に応じて内部監査室に対し業務の指示を行う。また、その独立性を確保するために、内部監査室の使用人の人事考課、人事異動等については監査役の意見を聞くものとする。

(7) 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役・執行役員は、監査役に対して法定の事項に加え、当社およびグループ会社に重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況等、必要に応じて報告する。また使用人は、その職務の執行に関する事項について監査役の求めがある場合、速やかに報告する。

(8) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 監査役は、取締役会、戦略会議および経営会議に出席し、必要があると認めるときは意見を述べる。
- ② 社外監査役のうち1名は、弁護士または公認会計士の資格を有する人材を招聘する。

(9) 反社会的勢力を排除するための体制

当社およびグループ会社は、「倫理綱領」に掲げる「反社会的勢力との絶縁」の方針に基づき、反社会的勢力との一切の関係を遮断するとともに、不当な要求は断固として排除するための体制として以下のとおり整備する。

- ① 当社およびグループ会社は、当社の内部統制担当取締役または執行役員を不当要求防止の総責任者とし、各社の総務責任者がその対応にあたる。
- ② 当社およびグループ会社は、警察、顧問弁護士などの外部の専門機関および近隣の企業などとの情報交換などを通じ、反社会的勢力に関する情報の収集を日常的に行うほか、上記の各関係機関などとの連携強化および関係の緊密化を図る。
- ③ 当社およびグループ会社は、倫理研修などを適宜実施し、反社会的勢力排除に向けた教育活動を行う。また、定期的に「企業倫理強化月間」などの啓蒙活動を実施し、取締役・執行役員・使用人の意識の向上を図る。

連結貸借対照表

(平成26年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	100,626	流動負債	62,003
現金及び預金	13,518	支払手形及び買掛金	25,269
受取手形及び売掛金	44,337	短期借入金	8,422
有価証券	7,877	一年内返済予定の長期借入金	10,425
商品及び製品	13,028	リース債務	172
仕掛品	9,150	未払法人税等	2,944
原材料及び貯蔵品	7,446	未払消費税等	302
繰延税金資産	2,933	賞与引当金	3,591
その他	2,774	工事損失引当金	28
貸倒引当金	△440	その他	10,847
固定資産	128,213	固定負債	45,208
有形固定資産	96,852	長期借入金	17,690
建物及び構築物	26,465	リース債務	240
機械装置及び運搬具	25,996	繰延税金負債	9,483
工具、器具及び備品	2,487	再評価に係る繰延税金負債	5,864
土地	37,472	役員退職慰労引当金	213
建設仮勘定	4,430	退職給付に係る負債	10,910
無形固定資産	5,807	資産除去債務	239
		その他	565
		負債合計	107,212
投資その他の資産	25,554	(純資産の部)	
投資有価証券	19,207	株主資本	119,769
長期貸付金	71	資本金	17,076
繰延税金資産	2,206	資本剰余金	12,658
その他	4,201	利益剰余金	92,072
貸倒引当金	△132	自己株式	△2,037
		その他の包括利益累計額	△1,336
		その他有価証券評価差額金	6,427
		繰延ヘッジ損益	15
		土地再評価差額金	△11,348
		為替換算調整勘定	4,182
		退職給付に係る調整累計額	△613
		少数株主持分	3,194
		純資産合計	121,628
資産合計	228,840	負債及び純資産合計	228,840

連結損益計算書

(平成25年4月1日から
平成26年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	額
売 上 高		178,022
売 上 原 価		126,130
売 上 総 利 益		51,891
販売費及び一般管理費		34,536
営 業 利 益		17,354
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	67	
受 取 配 当 金	484	
持分法による投資利益	34	
受 取 保 険 金	155	
その他の営業外収益	787	1,529
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	461	
固定資産除売却損	222	
その他の営業外費用	207	890
経 常 利 益		17,993
特 別 利 益		
投資有価証券売却益	6	6
特 別 損 失		
投資有価証券評価損	61	
災害による損失	365	427
税金等調整前当期純利益		17,572
法人税、住民税及び事業税	6,643	
法 人 税 等 調 整 額	212	6,856
少数株主損益調整前当期純利益		10,716
少 数 株 主 利 益		503
当 期 純 利 益		10,213

連結株主資本等変動計算書

(平成25年4月1日から
平成26年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成25年4月1日残高	17,076	12,657	83,318	△2,017	111,036
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△1,497		△1,497
当期純利益			10,213		10,213
自己株式の取得				△21	△21
自己株式の処分		0		0	0
子会社の新規連結に伴う増加高			38		38
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—
連結会計年度中の変動額合計	—	0	8,754	△20	8,733
平成26年3月31日残高	17,076	12,658	92,072	△2,037	119,769

	その他の包括利益累計額						少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
平成25年4月1日残高	4,724	△72	△11,348	△2,319	—	△9,016	6,577	108,597
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当						—		△1,497
当期純利益						—		10,213
自己株式の取得						—		△21
自己株式の処分						—		0
子会社の新規連結に伴う増加高						—		38
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	1,702	88	—	6,502	△613	7,679	△3,382	4,296
連結会計年度中の変動額合計	1,702	88	—	6,502	△613	7,679	△3,382	13,030
平成26年3月31日残高	6,427	15	△11,348	4,182	△613	△1,336	3,194	121,628

貸借対照表

(平成26年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流 動 資 産	45,803	流 動 負 債	46,599
現金及び預金	2,167	支払手形	2,761
受取手形	3,050	買掛金	13,939
売掛金	23,089	短期借入金	12,253
価証	7,400	一年内返済予定の長期借入金	10,000
商品及び製品	2,296	リース負債	37
仕掛品	2,326	未払金	3,860
原材料及び貯蔵品	2,130	未払法人税等	1,387
前払費用	25	未払費用	364
関係会社短期貸付金	98	前受り金	19
繰延税金資産	552	預り金	130
繰延税金資産	985	賞与引当金	1,594
その他引当金	1,708	工事損失引当金	28
貸倒引当金	△27	その他負債	221
固 定 資 産	111,225	固 定 負 債	32,654
有 形 固 定 資 産	57,876	長期借入金	14,700
建物	14,331	リース負債	58
構築物	653	長期未払金	90
機械及び装置	10,042	長期預り保証金	34
車両運搬具	41	資産除去債務	211
工具、器具及び備品	677	繰延税金負債	5,731
土地	31,035	再評価に係る繰延税金負債	5,864
建設仮勘定	1,094	退職給付引当金	5,931
		その他	31
		負 債 合 計	79,254
無 形 固 定 資 産	826	(純資産の部)	
ソフトウェア	627	株 主 資 本	82,704
その他	199	資 本 本 金	17,076
		資 本 剰 余 金	12,676
		資本準備金	12,671
		その他資本剰余金	5
投 資 そ の 他 の 資 産	52,522	利 益 剰 余 金	54,988
投資有価証券	17,459	利益準備金	3,376
関係会社株式	23,463	その他利益剰余金	51,612
関係会社出資金	9,308	固定資産圧縮積立金	7,969
関係会社長期貸付金	565	特別償却準備金	247
従業員長期貸付金	10	別途積立金	34,905
長期前払費用	7	繰越利益剰余金	8,489
その他の他	1,765	自 己 株 式	△2,037
貸倒引当金	△57	評価・換算差額等	△4,928
		その他有価証券評価差額金	6,403
		繰延ヘッジ損益	15
		土地再評価差額金	△11,348
資 産 合 計	157,029	純 資 産 合 計	77,775
		負 債 及 び 純 資 産 合 計	157,029

損益計算書

(平成25年4月1日から
平成26年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金	額
売 上 高		77,870
売 上 原 価		60,029
売 上 総 利 益		17,841
販売費及び一般管理費		12,530
営 業 利 益		5,310
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	22	
有 価 証 券 利 息	3	
受 取 配 当 金	2,843	
受 取 手 数 料	796	
受 取 賃 貸 料	343	
その他の営業外収益	565	4,573
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	328	
固 定 資 産 除 売 却 損	159	
賃 貸 収 入 原 価	365	
その他の営業外費用	122	975
経 常 利 益		8,908
特 別 利 益		
投 資 有 価 証 券 売 却 益	0	
関 係 会 社 株 式 売 却 益	325	326
特 別 損 失		
投 資 有 価 証 券 評 価 損	61	
災 害 に よ る 損 失	365	427
税引前当期純利益		8,807
法人税、住民税及び事業税	2,679	
法 人 税 等 調 整 額	△119	2,559
当 期 純 利 益		6,248

株主資本等変動計算書

(平成25年4月1日から
平成26年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本											
	資本金	資本剰余金			利益剰余金						自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計		
						固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金			
平成25年4月1日 残高	17,076	12,671	4	12,676	3,376	7,980	319	30,905	7,656	50,237	△2,017	77,973
事業年度中の変動額												
剰余金の配当				—					△1,497	△1,497		△1,497
当期純利益				—					6,248	6,248		6,248
固定資産圧縮積立金の取崩				—		△11			11	—		—
特別償却準備金の取崩				—			△71		71	—		—
別途積立金の積立				—				4,000	△4,000	—		—
自己株式の取得				—						—	△21	△21
自己株式の処分			0	0						—	0	0
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)				—						—		—
事業年度中の変動額合計	—	—	0	0	—	△11	△71	4,000	833	4,750	△20	4,730
平成26年3月31日 残高	17,076	12,671	5	12,676	3,376	7,969	247	34,905	8,489	54,988	△2,037	82,704

(単位：百万円)

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算 差額等合計	
平成25年4月1日 残高	4,731	△70	△11,348	△6,687	71,286
事業年度中の変動額					
剰余金の配当				—	△1,497
当期純利益				—	6,248
固定資産圧縮積立 金の取崩				—	—
特別償却準備金の 取崩				—	—
別途積立金の積立				—	—
自己株式の取得				—	△21
自己株式の処分				—	0
株主資本以外の項 目の事業年度中の 変動額(純額)	1,672	85	—	1,758	1,758
事業年度中の 変動額合計	1,672	85	—	1,758	6,488
平成26年3月31日 残高	6,403	15	△11,348	△4,928	77,775

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

平成26年5月16日

株式会社椿本チエイン
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小川 佳男 ㊞

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 仲 昌彦 ㊞

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社椿本チエインの平成25年4月1日から平成26年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社椿本チエイン及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

平成26年5月16日

株式会社椿本チエイン
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小川 佳男 ㊞

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 仲 昌彦 ㊞

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社椿本チエインの平成25年4月1日から平成26年3月31日までの第104期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、平成25年4月1日から平成26年3月31日までの第104期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議のうえ、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役および監査役会の監査の方法およびその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況および結果について報告を受けるほか、取締役等および会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、執行役員、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集および監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役、執行役員および使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社および主要な事業所において業務および財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項および第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視および検証いたしました。なお、財務報告に係る内部統制については、取締役等および新日本有限責任監査法人から当該内部統制の評価および監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。子会社については、子会社の取締役および使用人と意思疎通および情報の交換を図り、必要に応じて子会社に赴き、事業の報告を求めまたは業務および財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告およびその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視および検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書および個別注記表）およびその附属明細書ならびに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書および連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告およびその附属明細書は、法令および定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、財務報告に係る内部統制を含め、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類およびその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法および結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法および結果は相当であると認めます。

平成26年5月20日

株式会社椿本チエイン 監査役会

常勤監査役 竹 村 雅 弘 ㊞

常勤監査役 富 田 喜久男 ㊞

監 査 役 徳 田 勝 ㊞

監 査 役 渡 邊 隆 文 ㊞

(注) 監査役徳田勝および監査役渡邊隆文は、会社法第2条第16号および第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

株主総会参考書類

議案および参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つと位置付けております。利益の配分に当たっては、さらなる株主重視の経営を目指す観点から、安定配当に加えて連結業績等を考慮した配当を基本方針としております。

具体的には、安定配当として年間1株につき6円の配当を可能な限り継続して実施するとともに、連結の業績、資金の状況、財務の状況等を総合的に勘案した利益配分を実施する所存です。

上記の方針に基づいて、当期の期末配当金につきましては、連結業績を踏まえ、1株当たり6円とさせていただきたいと存じます。

なお、中間配当として1株当たり4円をお支払いしておりますので、年間配当金は1株当たり10円となります。

また、内部留保資金につきましては、財務体質の強化、将来の事業展開等に充当させていただきたいと存じます。

1. 期末配当に関する事項

- (1) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額
当社普通株式1株につき金6円 総額 1,122,688,710円
- (2) 剰余金の配当が効力を生じる日
平成26年6月30日

2. 剰余金の処分にに関する事項

- (1) 減少する剰余金の項目およびその額
繰越利益剰余金 4,000,000,000円
- (2) 増加する剰余金の項目およびその額
別途積立金 4,000,000,000円

第2号議案 取締役9名選任の件

取締役全員（7名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、経営体制の一層の強化を図るため取締役に2名増員し、社外取締役2名を含む取締役9名の選任をお願いいたしたいと存じます。

その候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名 生年月日	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社の株式の数
1	おさ 長 いさむ 勇 昭和24年1月20日	昭和46年4月 当社入社 平成16年6月 当社執行役員に就任 平成17年6月 当社取締役執行役員に就任 平成19年6月 当社取締役常務執行役員に就任 平成21年6月 当社取締役社長に就任 平成24年6月 当社中国事業統括 現在に至る	37,915株
2	ふじ わら とおる 藤 原 透 昭和25年2月14日	昭和48年4月 当社入社 平成15年6月 当社取締役に就任 平成16年6月 当社取締役執行役員に就任 平成17年6月 当社取締役常務執行役員に就任 平成22年6月 当社取締役専務執行役員に就任 平成25年6月 当社グローバル自動車部品事業担当兼自動車部品事業部長兼埼玉工場長 平成26年4月 当社グローバルマテハン事業本部長兼埼玉工場長 現在に至る	34,038株
3	すず き ただす 鈴 木 恭 昭和30年12月1日	昭和53年4月 当社入社 平成15年6月 当社取締役に就任 平成16年6月 当社取締役に就任 当社執行役員に就任 平成18年6月 当社常務執行役員に就任 平成22年6月 当社自動車部品事業部副事業部長 平成23年4月 当社チェーン・精機部門統括チェーン製造事業部長兼京田辺工場長 平成23年6月 当社取締役常務執行役員に就任 平成25年6月 当社チェーン製造事業部長兼チェーンGOP推進担当兼京田辺工場長 平成26年4月 当社グローバル自動車部品事業担当兼自動車部品事業部長兼エンジニアリング統括 現在に至る (重要な兼職の状況) ・ ツバキ山久チエイン(株) 取締役 ・ TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD. 取締役 ・ 椿本汽車発動機(上海)有限公司 董事	40,234株

候補者 番号	氏 名 生 年 月 日	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社 の株式の数
4	やま もと てつ や 山 本 哲 也 昭和30年3月29日	<p>昭和59年4月 当社入社 平成22年6月 当社執行役員に就任 平成23年6月 当社取締役執行役員に就任 当社経営企画センター長兼同センター経営 企画室長 平成25年6月 当社常務執行役員に就任 当社経営企画センター長兼精機事業管掌 平成26年4月 当社経営企画センター長兼同センター経営 企画室長兼精機事業管掌 現在に至る</p> <p>(重要な兼職の状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 権本メイフラン(株) 取締役 ・ U. S. TSUBAKI HOLDINGS, INC. 代表取締役社長 ・ TSUBAKIMOTO EUROPE B. V. 取締役 ・ Tsubaki Kabelschlepp GmbH 取締役 	13,567株
5	はる な ひで あき 春 名 秀 昭 昭和28年3月23日	<p>昭和50年4月 当社入社 平成20年6月 当社執行役員に就任 平成21年4月 当社マテハン事業部副事業部長兼同事業部 営業・技術統括担当 平成24年4月 当社マテハン部門管掌マテハン事業部副事 業部長兼同事業部物流システム統括兼名古屋支社長 平成24年6月 当社常務執行役員に就任 平成25年4月 当社マテハン部門管掌マテハン事業部副事 業部長兼名古屋支社長 平成25年6月 当社取締役常務執行役員に就任 当社マテハン事業部長兼京都工場長兼名古屋支社長 平成26年4月 当社グローバルマテハン事業本部マテハン 事業部長兼京都工場長兼名古屋支社長 現在に至る</p>	16,151株
6	※ まつ うら てつ ふみ 松 浦 哲 文 昭和25年9月8日	<p>昭和49年4月 当社入社 平成14年4月 当社チェーン事業部技術部長 平成17年4月 当社チェーン事業部生産管理部長 平成19年4月 (株)権本カスタムチエン生産本部長 平成19年6月 同社取締役に就任 平成21年7月 同社取締役統括本部長に就任 平成22年6月 同社代表取締役常務に就任 平成23年6月 同社代表取締役社長に就任 平成26年4月 当社常務執行役員に就任 グローバルチェーン製造事業本部長 現在に至る</p>	5,486株

候補者番号	氏名 生年月日	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社の株式の数
7	※ おおはら やすし 大原 靖 昭和34年7月20日	昭和57年4月 当社入社 平成14年4月 (株)ツバキエマソン (現 (株)ツバキE & M) へ転籍 平成17年4月 同社作動機商品部長 平成19年4月 同社海外営業統括 海外営業部長 平成20年7月 Tsubakimoto Singapore Pte. Ltd. 社長 平成25年4月 当社社長室長兼経営企画センター経営企画室長 平成25年6月 当社執行役員に就任 平成26年4月 当社グローバルパワトラ営業本部長兼欧州営業統括 現在に至る	4,336株
8	やしま ひでとし 矢嶋 英敏 昭和10年1月25日	平成2年6月 (株)島津製作所取締役就任 平成6年6月 同社常務取締役就任 平成8年6月 同社専務取締役就任 平成10年6月 同社取締役社長に就任 平成15年6月 同社取締役会長に就任 平成16年6月 当社取締役就任 平成21年6月 (株)島津製作所取締役会長を退任 現在に至る (重要な兼職の状況) ・三菱自動車工業(株) 社外取締役 ・明治ホールディングス(株) 社外取締役	0株
9	あべ しゅうじ 阿部 修司 昭和19年2月3日	平成9年6月 ヤンマーディーゼル(株) (現 ヤンマー(株)) 取締役就任 平成11年6月 同社常務取締役就任 平成13年6月 同社専務取締役就任 平成17年6月 同社取締役副社長に就任 平成19年6月 ヤンマー農機(株)代表取締役社長に就任 平成21年2月 同社代表取締役社長を退任 平成22年6月 ヤンマー(株)取締役副社長を退任 平成25年6月 当社取締役就任 現在に至る	0株

- (注) 1. 当社は、鈴木 恭氏が董事長を兼職する椿本鏈条(天津)有限公司と、機械設備の売却等の取引を行っております。
2. 当社は、松浦哲文氏が代表取締役社長を兼職する株式会社椿本カスタムチエンとの間に製品の仕入等の取引を行っております。
3. 矢嶋英敏氏および阿部修司氏は、社外取締役候補者であります。
4. 矢嶋英敏氏および阿部修司氏を社外取締役候補者とした理由は、当社の「技術志向」「開発志向」「モノづくり志向」の3つのベースに対して、モノづくり企業における経験豊富な経営者としての知識や経験に基づいた、客観的なアドバイスをいただくためです。
5. 矢嶋英敏氏の社外取締役就任期間は、本総会終結の時をもって10年であり、阿部修司氏の社外取締役就任期間は、本総会終結の時をもって1年であります。

6. 当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、矢嶋英敏氏および阿部修司氏との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額であります。なお、本議案において両氏の選任が承認可決された場合、当社は両氏との間で、上記契約を継続する予定であります。
7. 矢嶋英敏氏が社外取締役として在任している三菱自動車工業株式会社は、同社の一部事業所において、環境関係法令等に基づく必要な届出等を行わずに一部設備を使用していた事実が平成23年3月に判明し、同社は環境省等に再発防止策を含む報告書を提出いたしました。同氏は同社の社外取締役就任以前からあった当該事実について認識しておりませんが、日頃から同社の取締役会において法令遵守の視点に立ち注意を喚起しており、当該事実判明後には徹底した調査および再発防止を指示する等その職責を果たしております。
8. 矢嶋英敏氏が社外取締役として在任している三菱自動車工業株式会社は、同社の一部事業所において、P C B（ポリ塩化ビフェニル）が含まれる、あるいは含まれる可能性のある絶縁油を使用した機器を処分していた事実が平成24年9月に判明しました。同氏は当該事実について認識しておりませんが、日頃から同社の取締役会において法令遵守の視点に立ち注意を喚起しており、当該事実判明後には徹底した調査および再発防止を指示する等その職責を果たしております。
9. 当社は、矢嶋英敏氏および阿部修司氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定しております。また、本議案において両氏の選任が承認可決された場合、引き続き独立役員とする予定であります。
10. ※印は新任候補者であります。

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

監査役が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、あらかじめ補欠監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案の提出につきましては、あらかじめ監査役会の同意を得ております。

その候補者は次のとおりであります。

氏名 生年月日	略歴、地位および重要な兼職の状況	所有する当社の株式の数
はやし 林 晃 史 昭和34年9月18日	平成2年4月 弁護士登録（神戸弁護士会（現 兵庫県弁護士会） 北山法律事務所（現 神戸京橋法律事務所） 入所 平成21年5月 神戸京橋法律事務所副所長に就任 平成24年4月 兵庫県弁護士会会長に就任 平成25年3月 兵庫県弁護士会会長を退任 現在に至る (重要な兼職の状況) ・弁護士	0株

- (注) 1. 候補者と当社の間には、特別の利害関係はありません。
2. 林 晃史氏は、補欠の社外監査役候補者であります。
3. 林 晃史氏を補欠の社外監査役候補者とした理由は、弁護士としての高度な専門性、知識を、当社の監査体制に生かしていただくためです。なお、同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記理由により、社外監査役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しております。
4. 林 晃史氏が社外監査役に就任された場合には、当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同氏との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結する予定であり、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額であります。
5. 林 晃史氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員要件を満たしております。

以 上

株主総会会場ご案内略図



【会場】

大阪市中央区城見一丁目4番1号

ホテル ニューオータニ大阪 「鳳凰S」の間（2階）

電話（06）6941-1111（大代表）

【交通】

1. JR大阪環状線「大阪城公園駅」より徒歩約3分
 2. 地下鉄長堀鶴見緑地線「大阪ビジネスパーク駅」①番出口より徒歩約3分
 3. JR大阪環状線・東西線・学研都市線「京橋駅」西口
京阪電鉄京阪本線「京橋駅」片町口
よりOBP連絡通路（大阪城京橋プロムナード）経由徒歩約15分
- ◎午前9時より、☆印周辺に係員を配置いたします。

【お問い合わせ先】

株式会社椿本チエイン 法務部

電話（0774）64-5300（ダイヤルイン）



UD FONT

見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。