



STEPPING UP MOVING AHEAD

椿本チエイン アニュアルレポート 2008



Contents and Highlights

page **1**

つばきグループ at a Glance
企業集団についての基礎情報を
短時間で把握したい方へ

つばきグループの「事業ドメイン」、
「業界ポジション」、「これまでの
成長軌道」、「成長ドライバー」、
「数値目標」などがご覧いただけます。

page **7**

経営陣から株主・投資家の皆様へ
グループ全体の課題や戦略を
重点的に知りたい方へ

過去10年の戦略と成果を解説した上で、
現在の課題が何か、またどのような
戦略で何をを目指すのかについて経営者が
わかりやすく説明しています。

page **11**

特集
「モノづくり現場」での
間断なきパワーアップ
競争優位性の源泉を理解したい方へ

主として生産と技術にフォーカスし、
つばきブランド商品の高い市場シェアが
なぜ可能なのかについて解説しています。

page **15**

事業セグメント

page **27**

つばきグループのマネジメント体制
経営管理体制の充実を
重視されている方へ

ガバナンスやCSRの体制だけを
語るのではなく、取り組みの実践例を
背景や理念と共に解説することで、
より深い理解をしていただけるよう
工夫しています。

page **31**

財務セクション

page **38**

グループ会社一覧

page **40**

企業情報および株式情報

page **41**

つばきミッション・ステートメント

別冊

財務諸表および注記（英語版）

見直しに関する注意事項

本レポートで提供している情報およびデータは、当社による予測と見直しが含まれている場合があります。また、統計数値などの外部データについては、その正確性を保証するものではありません。なお原則として、記載数値については、単位未満を四捨五入にしています。